



ÅRSREDOVISNING

AKTIEBOLAGET
TRAV OCH GALOPP | 2011

POSTADRESS
AB TRAV OCH GALOPP
161 89 STOCKHOLM

TELEFON
08-627 20 00

BESÖKSADRESS
HÄSTSPORTENS HUS
SOLVALLA

WWW.ATG.SE





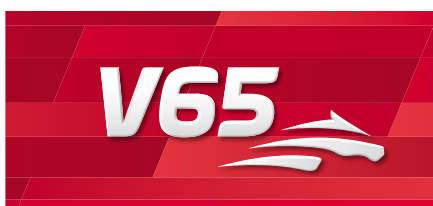




ATG I NY FÖRPACKNING

Tycker du att denna årsredovisning ser annorlunda ut i jämförelse med ATGs tidigare tryckta produkter? Bra, då ser du helt rätt. Under 2012 kommer nämligen ATG få en helt ny design.

– Den nya designen ska stödja känslan av ATG som det mest levande spelbolaget, säger Nils Ekmark, varumärkeschef på ATG.



Arbetet med att skapa ett nytt utseende, eller förpackning, för ATG har pågått i två år. Grunden har varit varumärkesstrategin som bygger på att ATG, enligt sina kunder, levererar den mest levande spelupplevelsen av alla spelbolag.

– Den nuvarande designen är över 20 år gammal. Det har varit en tuff men inspirerande utmaning att arbeta fram en ny förpackning som konkret och praktiskt ska ge uttryck för vårt varumärkeslöfte, säger Nils Ekmark.

Under arbetet har det funnits flera förslag på färger, former och logotyper som sedan har testats på olika kundgrupper. Det slutgiltiga resultatet har designbyrån Bold ansvarat för.

– Jag hoppas att vi lyckats fånga våra kunders förväntan på ATGs design och samtidigt underlätta gällande logiken i all vår information, från reklamfilm till startlistor, säger Nils Ekmark.

Så när kommer jag att för första gången se den "nya" ATG-skylden utanför mitt lokala ombud?

– Vi börjar arbetet i mars och sedan rullar det på under hela året, säger Nils Ekmark.



Nils Ekmark och ATGs nya ombudsskylt.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

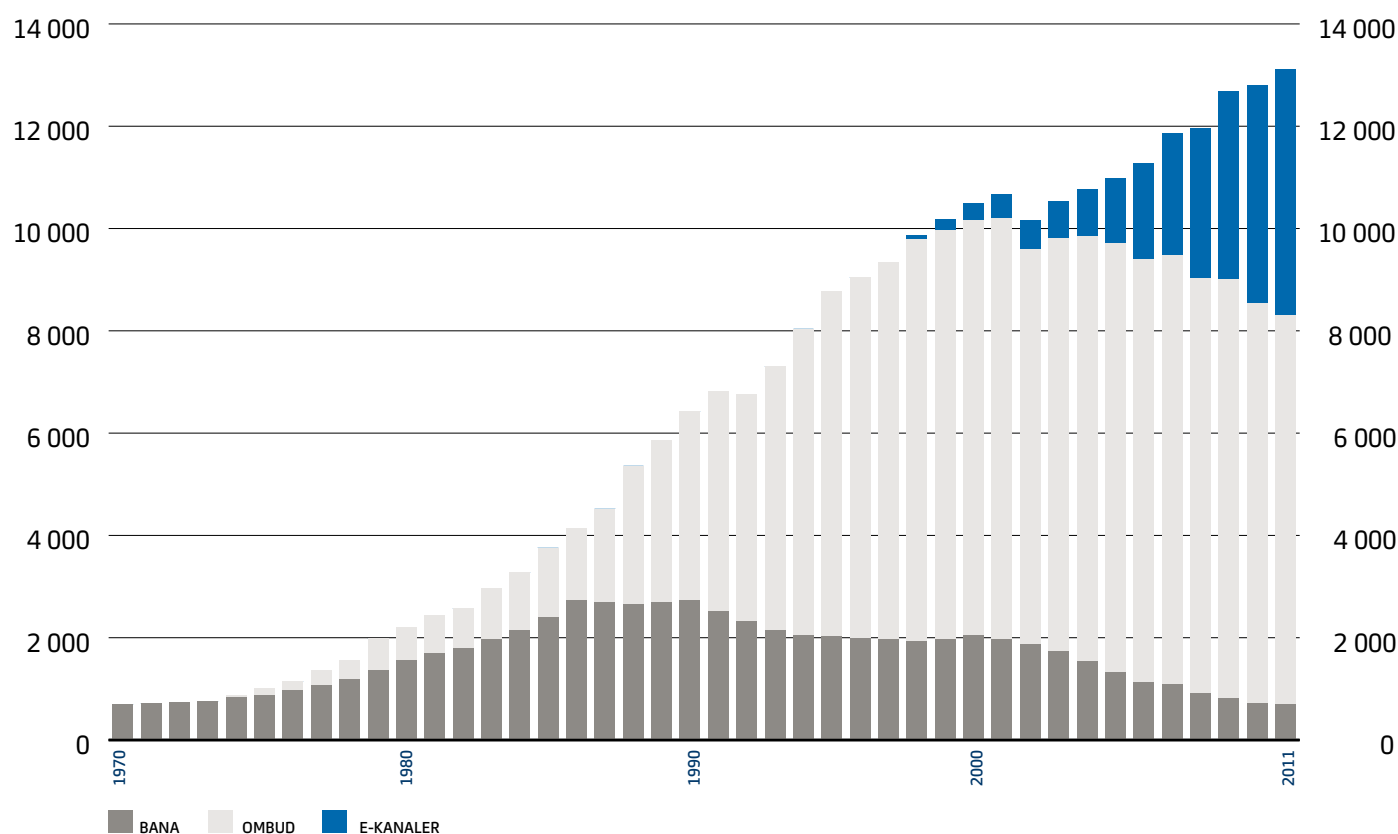
ATG i ny förpackning	6	Det tekniska spelet	18	Redovisningar	40
ATG i korthet	8	Spelmarknad	20	Noter	44
VD-ord	10	Verksamhet	22	Revisionsberättelse	52
Spelansvar	12	ATGs spel	32	Styrelse	54
I Hästhälsans tjänst	14	Ordförande har ordet	34	Ledning	55
Hästombudsmannen	15	Nyckeltal	35	Ekonomisk fördelning	56
Ett riktigt träningsjobb	16	Förvaltningsberättelse	36	Statistik	58

ATG I KORTHET

AB Trav och Galopp, ATG, grundades 1974. Bakgrunden var att trav- och galoppsporten befann sig i kris och att staten genom bildandet av ATG och den spelmodell som även i dag gäller, ville säkerställa trav- och galoppsportens långsiktiga ekonomiska förutsättningar. ATGs framgång på spelmarknaden och det överskott detta skapat har starkt bidragit till att Sverige idag har en högklassig hästsport i allmänhet och travsport i synnerhet. Överskottet från spelet kommer även andra delar av den hästrelaterade näringen till del. Kring hästen och hästsporten har utvecklats en upplevelseindustri som sysselsätter tusentals människor runt om i landet. En näring vars ekonomiska betydelse blir allt viktigare och där ATGs bidrag utgör en betydande del. Det är därför vi kallar oss hästsportens bästa vän.

ATGs uppdrag är dock i första hand att trygga de långsiktiga förutsättningarna för svensk trav- och galoppsport med god geografisk spridning. ATG ägs till 90 procent av Svensk Travsport (ST) och till 10 procent av Svensk Galopp (SG), men är statligt kontrollerat genom styrelsens sammansättning. ST och SG utser fem ledamöter i ATGs styrelse medan staten utser sex ledamöter varav en är ordförande. ATG har den svenska regeringens koncession för att arrangera spel på hästar och i den regleras villkoren för spelandet. Bolaget erbjuder spel hos knappt 1 950 spelombud, på 37 trav- och galoppbanor, på internet samt via mobiltelefon. Dessutom förmedlas spel från 13 andra länder via lokala partners. 2011 omsatte ATG 13,1 miljarder kronor på spel i Sverige och därutöver 2,1 miljarder kronor på spel från utländska partners. Den största delen av ATGs omsättning går tillbaka till spelarna i form av vinster (9,2 miljarder kronor). Nettoöverskottet fördelas mellan staten (1,4 miljarder kronor) och trav- och galoppsporten (1,7 miljarder kronor). ATG bidrar inte bara till trav- och galoppsport utan även till övrig hästsport, bland annat genom de pengar som satsas i Hästnäringens Nationella Stiftelse.

Omsättningsutveckling i miljoner kronor



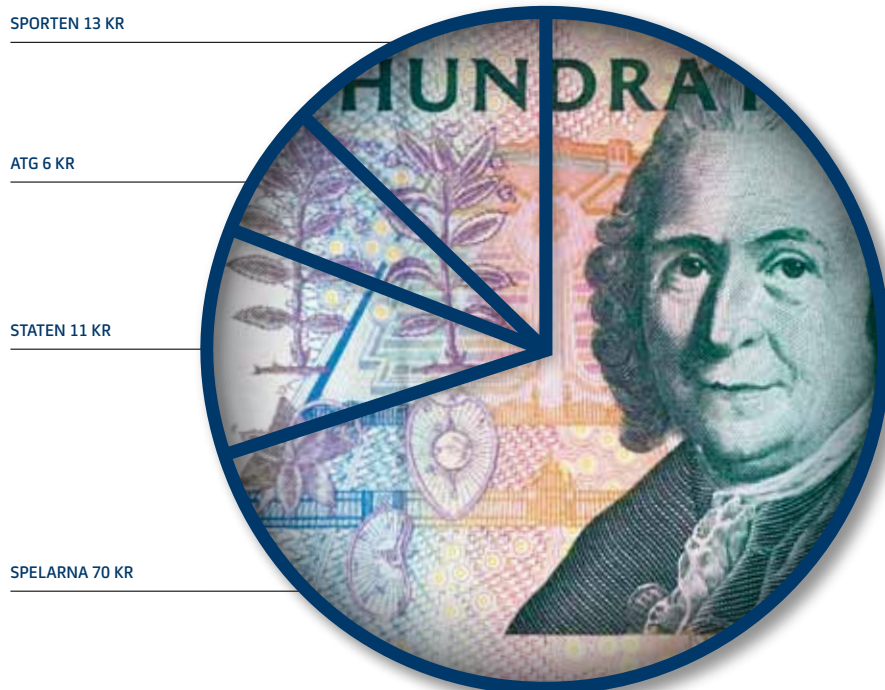
ATG – HÄSTSPORTENS BÄSTA VÄN

Hela överskottet av ATGs verksamhet går tillbaka till svensk hästsport. Under året tilldelades trav- och galoppsporten totalt 1,7 miljarder kronor. Kombinationen mellan sport och spel är unik och gör att den svenska trav- och galoppsporten lever i hela landet och kan fortsätta att utvecklas. ATGs uppdrag är att verka för att löpande förbättra sportens villkor och ekonomiska förutsättningar.

Sverige har alltid varit starkt förknippat med hästar och det finns idag cirka 360 000* hästar och omkring en halv miljon hästintresserade utövare i Sverige. Sedan starten av ATG 1974 har spelet bidragit med cirka 34 miljarder kronor och hjälpt till att utveckla den svenska hästsporten till en mycket högklassig och konkurrenskraftig trav- och galoppsport, även ur ett internationellt perspektiv. Det utbredda intresset för hästar medför dessutom en stor efterfrågan på varor och tjänster knutna till hästnäringen.

* Enligt Jordbruksverkets skattning 2010.

Den ekonomiska fördelningen



ATG omsatte 13,1 miljarder kronor 2011, vilket är den högsta siffran någonsin och en ökning med 2,4 procent. När vinster och skatt har betalats ut och driften av ATG täckts går allt överskott från ATGs verksamhet tillbaka till hästnäringen. Tack vare resultatet 2011 tilldelas hästsporten över 1,7 miljarder kronor under 2012.

VD-ORD

Spel- och överskottsrekord för åttonde året i rad.

Tillväxt under 35 år av 37.

ATG står fortsatt björnstarkt i en turbulent svensk marknad.

Under 2011 passerade vi tre nya miljardvallar. Det svenska spelet nådde 13,1 miljarder, en ökning med 2,4 procent jämfört med 2010. Dessutom spelade utländska kollegor in till våra tävlingar för 2,1 miljarder (+20 procent). Sammanlagt attraherade alltså svenska hästkapplöpningar spel för över 15 miljarder kronor (+5 procent). Rekord tre gånger om!

Det i sin tur gör att våra ägare, den svenska trav- och galoppsporten, kan använda ett nytt rekord-överskott, 1,7 miljarder, under 2012.

ATG har alltid präglats av en vinnande kultur med hängivna och duktiga medarbetare. Men utan samma engagemang och lust inom sporten kan vi inte lyckas. Det är symbiosen mellan sport och spel som våra kunder smittas av och när vi levererar det tillsammans är vi oerhört starka. Detta är den enkla men sanna förklaringen till vår framgång.

2011 var inget undantag. Vi fortsatte utveckla en upplevelserelaterad paketering av sport och spel i realtid. "Live" eller "Levande" är känslan våra kunder ger oss mest beröm för.

Men nya utmaningar saknas inte. Både sporten och spelet måste hela tiden utvecklas. Under 2011 tog vi ett nytt kliv in i den "digitala eran". Internet och mobiler står nu för närmare 40 procent av vår omsättning. Ändå är vi bara i början av en utveckling, som kommer att förändra våra liv.

Alla jagar i dag smarta digitala lösningar. Paketering av upplevelser och berättelser i en mobil miljö blir allt viktigare. Samtidigt ökar behovet av social samvaro och att ha kul tillsammans. Denna paradox ska lösas av oss aktörer i upplevelsebranschen. Hur roar man människor som gärna vill vara tillsammans men samtidigt också ständigt vara uppkopplade mot omvärlden?

Trots mördande konkurrens lyckades 800 av 1 950 ATG-ombud i fjol öka sin omsättning. Det visar betydelsen av att sociala mötesplatser fortfarande är konkurrenskraftiga och spelar en fortsatt viktig roll i vårt totala utbud. Ytterst glädjande var också att

publikbortfallet på våra banor stannade upp och att publiken på våra V75-dagar ökade.

Men hur ser upplevelsen ut hos våra ombud och på våra banor om fem år? Eller tio år? Det är saker vi måste förhålla oss till redan nu.

Därför fortsätter ATG investera i människor och ny teknik. Ytterst handlar det givetvis om att möta människor på ett nytt och intresseväckande sätt. Teknik är bra – men känslan ännu viktigare. Hårt och mjukt i ständig utveckling – där ligger utmaningen.

Medan spelöverskottet hela tiden växt har övriga intäkter för banorna varit oförändrade under 15 år. Nu hjälps vi åt och sätter fokus även på dessa intäkter. ATG startar 2012 en Eventavdelning för att hjälpa banorna utveckla sina erbjudanden och olika samarbeten. Målet är att lyfta både intäkter och publikens upplevelser i samband med tävlingar. "Sommartravet" – ett samarbete med flera sponsorer över sju V75-dagar – har gett mersmak.

Intressanta satsningar sker också i våra storstadsområden. Åby utanför Göteborg har satsat stort i en ny spännande publik- och gäststallslösning, Solvalla i Stockholm och Jägersro i Malmö smider stora planer för utveckling av sina anläggningar. Lägg därtill Täby galopp, som bestämt sig för att bygga sin nya anläggning i Upplands-Bro kommun utanför Stockholm.

Utmaningen att ständigt ge sporten och hästnäringen nya stabila intäkter har dock flera perspektiv, inte minst politiska. Trycket ökar för att legalisera delar av den vildvuxna svenska spelmarknaden och öppna för fler aktörer. Men det är inte lätt. Flera spelutredningar har misslyckats. Kunskapen om komplexiteten ökar också för varje dag. Det är glädjande. Ytterst handlar det om vilket ansvarsfullt spelsamhälle Sverige vill ha. Inte vilken ordning vissa aktörer vill ha.

För ATG är det naturligtvis helt avgörande att verksamheten bedrivs med stort socialt ansvar. Respekten för individen måste omfatta säkerhet, kontroll och integritet. Alla ska känna sig trygga med ATG. Spelansvaret står högt på agendan.



För trav- och galoppsporten är det också en utmaning hur man använder överskottet. Kan det medverka till ökad aktivitet och intäkter?

Här fortsätter bland annat den eviga debatten om elit och bredd. Vad är hönan och vad är ägget? Bevisen för att en ökad elitisering också ger en ökad bredd blir allt färre. Idrotter som hamnat i en kommersiell elitspiral blir snabbt smalare i botten. Det är längesen Borg och Stenmark stimulerade till bredd.

Å andra sidan ger satsning på bredd kanske fler aktörer men inte en given och konkurrenskraftig topp. Och stjärnor – det är vad publiken vill se!

Vilken väg vill svensk trav- och galoppsport gå? Eller går det fortsatt att kombinera de två?

En sak är säker – sticka huvudet i sanden och tro att det löser sig är ingen bra metod. Aktiva gemensamma beslut måste tas och då är det återigen viktigt att hålla ihop, att behålla vinnarkulturen. Allt annat leder fel väg. Det är häst- och idrottsvärlden full av bevis för.

Att diskussionen däremot kan föras i en miljö av stark ekonomi är positivt och det finns egentligen inga skäl att misslyckas.

Remy Nilson

Stockholm, mars 2012

SPELANSVAR

En ny spelansvarsutbildning togs fram 2011. Både ATGs personal och alla säljare på banorna är sedan tidigare utbildade i spelansvar och den nya utbildningen ska höja kunskapsnivån ett steg till.

– Ansvarstagande är en naturlig del av vår verksamhet och med den nya utbildningen vill vi ytterligare höja kunskapen kring en av våra viktigaste frågor, säger Håkan Hedqvist som arbetar med spelansvar på ATG.

Den interaktiva utbildningen är producerad i samarbete med Spelinstitutet och är obligatorisk för alla medarbetare på ATG. I utbildningen, som består av både filmer och interaktivt material, får medarbetarna lära sig om allt från spelets historia till ATGs regler och verktyg för att förebygga spelberoende.

– För stora delar av befolkningen är spel en rolig och spännande sysselsättning. Men för cirka två procent kan detta leda till ett beroende med en rad negativa konsekvenser som följd. ATGs ansvar är här att arbeta med förebyggande åtgärder och där fyller den nya utbildningen en mycket viktig funktion, säger Håkan Hedqvist.

Förutom utbildningen har samtliga medarbetare under året bland annat varit på föreläsning med Christer Ternfrid, läkare i klinisk neurofysiologi och före detta spelberoende, som utifrån både ett medicinskt och personligt perspektiv föreläst om spelberoende.

– Spelberoende är en sjukdom, som drabbar hjärnans belöningssystem, med många bakomliggande orsaker långt bortom spelets värld. Våra regler och verktyg syftar till att höja trösklarna för de som riskerar att hamna i ett beroende, säger Håkan Hedqvist.

Under 2011 har ATG tillsammans med övriga reglerade spelbolag i branschföreningen SPER, Spelbranschens Etiska Råd, också påbörjat arbetet med en gemensam standard för sitt spelansvar.

– Standarden innehåller riktlinjer för hur marknadsföringen ska se ut och riktlinjer för vilka åldersgränser som ska gälla. Det är bra att branschen gör gemensam sak i detta då spelansvarsfrågan är bolagsöverskridande. För ATGs del innebär dock riktlinjerna inget nytt, vi har till exempel sedan 1974 haft 18 års åldersgräns och har sedan många år ändrat budskapet i vår marknadsföring till att mer sätta hästen i centrum än monetära värden, säger Håkan Hedqvist.

Fakta: Spelansvar på ATG

ATG utbildar egen personal, personal hos ombuden och personal på banorna i förebyggande spelansvar. Följande är ATGs regler och verktyg gällande spelansvar inom respektive säljkanal:

ATG.se

- Åldersgräns 18 år på allt spel.
Som kund måste du ha ett ATG-konto och vara skriven i Sverige.
- Personlig insättningsbudget.
Här bestämmer kunden en maxgräns för hur mycket pengar han/hon får föra över till sitt ATG-konto varje månad.
- Personlig spelbudget.
Här bestämmer kunden en maxgräns för hur mycket han/hon kan spela för under en period.
- Ta en paus.
Kunden kan spärra sitt konto mellan en till tolv månader.

Självtest.

Kunden kan göra ett självtest för att se om man löper risk att få problem med sitt spelande.

Information.

På ATG.se finns en spelansvarssida där kunden kan läsa om riskerna med spel och hur ATG jobbar förebyggande i spelansvar: <http://atg.spelinstitutet.se>.

Ombud och Banor

- Åldersgräns 18 år på allt spel.
- Legitimationskontroll på alla under 25 år.
- Obligatorisk utbildning i spelansvar.
- Kreditspel förbjudet.
- Information och broschyr i butiken om Stödlinjen.

Samarbeten

ATG är medlem i SPER, Spelbranschens Etiska Råd, där de reglerade spelbolagen arbetar gemensamt med frågor kring spelansvar. Under 2011 införde SPER nya riktlinjer gällande marknadsföring och åldersgränser. Läs mer på www.sper.se

ATG deltar också i OSS, Oberoende Spelsamverkan. OSS är en grupp där olika aktörer inom spelbranschen samarbetar kring frågor som rör spelproblem. Statens Folkhälsoinstitut och Lotteriinspektionen leder gruppen och utöver spelbolagen deltar även Sveriges hotell- och restaurangföretagare (SHR) och Spelberoendes Riksförbund i OSS.

Fakta: Om spelberoende

Spelberoende är ett tillstånd där man har svårt att kontrollera lusten att spela och där spelandet leder till allvarliga konsekvenser.

70 procent av befolkningen uppger att de har spelat om pengar det senaste året.

5 procent är så kallade riskspelare. De har ett spelbeteende som kan leda till problem.

2 procent (cirka 120 000 människor) är så kallade problemspelare som har svårt att kontrollera sitt spelande, och därmed riskerar att bli spelberoende.

För den som har frågor kring spelberoende så finns det en rad organisationer att vända sig till:

www.stodlinjen.se
www.stodkontakten.se
www.slutaspela.nu
www.spelberoende.se

*Håkan
Hedqvist*



I HÄSTHÄLSANS TJÄNST

Hästallergenens spridning via luft, smärtbehandling och nya metoder för diagnostisera luftvägsinfektioner.

Det är några projekt inom hästforskningen som ATG har varit med och stöttat via Stiftelsen Hästforskning. År 2011 bidrog ATG med 3,6 miljoner kronor till stiftelsen.

– ATGs betydelse för hästforskningen är oerhört viktig. ATG är den enskilt störste bidragsgivaren till stiftelsen, säger Peter Kallings, forskningschef.

Stiftelsen Hästforskning (SHF) bildades 2004 av Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS) i samverkan med AB Trav och Galopp (ATG), Agria Djurförsäkring och Stiftelsen Lantbruksforskning (SLF). Sedan 2009 finns även ett samarbete med motsvarande organisationer i Norge, bland annat Norsk Rikstoto. Under 2011 avsatte grundarna totalt sju miljoner kronor till stiftelsen och lika stor summa anslog regeringen via forskningsrådet Formas.

– ATG har dessutom stöttat hästforskningen sedan 1977 med 1,5–3,6 miljoner kronor/år. Pengar som gett Sverige en ledande ställning i världen inom hästforskning, säger Peter Kallings.

ATGs finansiella stöd gäller inte enbart trav- och galopphästar utan all typ av hästforskning.

Genom åren har forskningsanslag beviljats till allt från studier om träningsunderlag och bandosering till hästens immunförsvar och människans hästallergi. Ett av de senare projekten som presenterades under 2011 var Lena Elfmans, Uppsala Universitet, forskning kring hur hästallergener sprids via luften.

Studien medförde att Boverkets schablonrekommendation om 500 meters skyddsavstånd mellan stall och bostäder nu är borttagen, då det visade sig i studien att spridningen var betydligt kortare. Lena Elfman har också plockat fram mätverktyg för kommunernas miljökontor att kunna beräkna hästallergens spridning.

– Intresset för hästforskning är stort. Under 2011 kom rekordmånga – 90 stycken! – ansökningar om forskningsbidrag in till stiftelsen, säger Peter Kallings.

Samtidigt så väntar hårdare tider för hästforskningen. Från och med 2012 kommer statens nuvarande bidrag på sju miljoner kronor att försvinna.

– Det är pengar som vi måste försöka hitta någon annanstans. I skenet av detta så ökar betydelsen av ATGs bidrag för att vi även i fortsättningen ska ha en fungerande hästforskning i Sverige, säger Peter Kallings.

Läs mer om Stiftelsen Hästforskning på www.hastforskning.se

Peter
Kallings



HÄSTOMBUDSMANNEN

Hallå där...

Anna Hedendahl, 42, som är travsportens första Hästombudsman.

Vad gör en hästombudsman?

– Enkelt uttryckt, mitt arbete är att säkerställa att varje travhäst i Sverige mår bra.

Djurskyddet i Sverige, och travsportens arbete med frågorna, får mycket beröm och är inom vissa områden ledande i världen. Behövs verkligen en hästombudsman?

– Generellt sett så gör vi i Sverige ett bra arbete. Men bra kan bli bättre. Jag kommer att, helt fristående från organisationer och statliga verk, arbeta utifrån en nollvision med att förebygga olyckor och vanskötsel av hästar och öka kunskapen kring hästvälfärdsfrågor.

Vad är inte bra?

– Jag kommer under 2012 att resa runt i Sverige och skapa mig en tydlig bild av de förbättringsområden som finns. Bland annat tänker jag titta närmare på skadefrekvenser och orsakerna till att hästar drabbas av magsår. Frågan om vad som händer med travhästarna efter karriären är också intressant.

Så om man misstänker att en häst vansköts så ska man höra av sig till dig?

– Först och främst ska man polisanmäla saken, men man kan också ta kontakt med mig via hastombudsman@travsport.se och telefon 08-627 20 00.

Under 2012 kommer vi även att finnas på Facebook där mer information och kontaktuppgifter finns.

Fakta, Hästombudsmannen

Hästombudsmannen har till uppgift att självständigt bevaka och värna hästens intresse utifrån ett djurskydds- och hästvälfärdsperspektiv.



Anna
Hedendahl



ETT RIKTIGT TRÄNINGSJOBB

Det började 1983 med en gympahall som lockbete för att få personalen att flytta med från Kungsgatan till det nya Hästsportens Hus vid Solvalla.

21 år senare vann ATG utmärkelsen "Sveriges friskaste företag" och är i dag ledande i Sverige med satsningen på träning för medarbetarna.

– Och det bästa av allt – träning kan ske på arbetstid, säger Hanna Dahlström, företagstränare på ATG.

Ekvationen är ganska enkel: Ju starkare och friskare du är, ju bättre mår du och presterar också bättre på din arbetsplats.

– Det är således inte svårt att se det affärsmässiga i vår filosofi med en strategisk satsning på medarbetarnas hälsa, kondition och prestationsförmåga, säger Sten Skiöld, HR-chef på ATG.

Alla anställda på ATG och dotterbolaget Kanal 75 erbjuds bland annat möjligheten att göra en hälsoprofil. Av bolagets 250 anställda har 169 stycken gjort en hälsoprofil.

– Du får till att börja med svara på ett antal livsstilsfrågor. Sedan kollar vi dina värden på testcykeln. Därefter lägger vi, om det finns behov, upp ett träningsprogram. Jag är sedan med de inledande träningspassen för att motivera och instruera precis som en personlig tränare, säger Hanna Dahlström.

77 procent av ATGs medarbetare uppger att de tränar regelbundet. Och det finns en mängd olika träningsaktiviteter att välja bland. Hanna Dahlström håller själv i en rad pass – bland annat spinning, yoga, boxing och core – i den moderna träningsanläggningen på Hästsportens Hus.

– Dessutom har sportklubben Hästkrafterna över tio idrottssektioner med till exempel innebandy, basket och volleyboll på programmet, säger Hanna Dahlström.

Att satsningen på företagsträning är framgångsrik visas inte minst i statistiken – bara 1,7 procent av medarbetarna är frånvarande på grund av sjukdom.

– En mycket bra siffra som blir ännu bättre om man tänker på att vi har en medelålder på 46 år inom ATG, säger Sten Skiöld.

Och för de medarbetare som har oturen att bli sjuka och återvänder efter långvarig sjukskrivning väntar i många fall... just det! – mer träning!

– Har man drabbats av till exempel en arbetsskada så finns det inget bättre sätt att återhämta sig än att träna, säger Hanna Dahlström.

Fakta:
Hanna Dahlström
Ålder: 34 år.
Yrke: Företagstränare.
Anställd, ATG: 2007.
Utbildning: Hälsoopedagog.





DET TEKNISKA SPELET

Ett bolag som ligger i framkant av den tekniska utvecklingen.

Apple? Microsoft? IBM?

Nej, ATG!

Möt Ida, Kristofer och Niklas som alla jobbar som systemutvecklare på ATG.

När ATG bildades 1974 fanns det inte en enda dator på kontoret på Kungsgatan i Stockholm. Allt arbete skedde manuellt – till och med spelkuponerna rättades för hand.

Då som nu har verksamheten sin grund hos de häst- och spelintresserade. Men tack vare ATGs breda medietäckning har intresset breddats från att gälla de mest initierade till att attrahera en betydligt större del av befolkningen och i dag spelar runt en miljon människor V75 varje vecka.

Även när det gäller den tekniska utvecklingen av spelen har ATG alltid legat i framkant vilket har krävt en successiv förändring av medarbetarnas kompetens. ATG är till stora delar i dag ett bolag som arbetar med avancerad IT-utveckling. Av bolagets 208 anställda jobbade 102 under 2011 på bolagets IT-avdelning.

– Ja, det var en wow!-upplevelse när jag fick klart för mig att ATG låg så långt framme vad det gäller teknikutveckling, säger Ida Lindahl som jobbar med systemutvecklingen på ATG sedan 2010.

Tillsammans med Niklas Sjöberg och Kristofer Liljekvist är Ida ett bra exempel på den ”nya” kompetens som finns inom ATG för att kunna leva upp till kundernas ökade krav på att kunna spela på hästar i alla tänkbara kanaler. Ida är utexaminerad civilingenjör och har läst data- och systemutveckling på universitetet. Niklas och Kristofer har läst data- och systemvetenskap på universitetet och har en kandidatexamen i data/systemvetenskap.

– Man tänker nog inte på att det ligger väldigt stora datasystem bakom alla spel- och pengatransaktioner. Och allt måste fungera. Detta, och att vi jobbar inom så många olika programmeringsspråk, gör jobbet väldigt kul, säger Kristofer Liljekvist.

Det faktum att ATG hela tiden måste ligga i framkant av den tekniska utvecklingen var en anledning att Niklas Sjöberg, precis som Kristofer Liljekvist, började som systemutvecklare på ATG i augusti 2011.

– Kommer det en ny teknik så måste vi ju anpassa oss till det för att kunna möta kundernas behov eller för att marknaden förändras och att ny teknik behövs på grund av det. Detta gör att man hela tiden får chansen att lära sig och jobba med nya saker inom systemutvecklingen, säger Niklas Sjöberg.

Alla tre är överens om att arbetet på ATG är utvecklande, där de också kan vara med och påverka delar av projekten i saker som ligger utanför deras normala sysslor.

– I andra företag jobbar man bara med en liten del av projektet och får därför aldrig någon känsla för helheten. Här är du med hela vägen och får ha synpunkter på allt från gränssnitt till användarfunktionalitet, säger Ida Lindahl.

Är det ett stressigt jobb?

– Det är hela tiden mycket att göra, men jag upplever inte att det är stressigt. Dessutom så får du bra stöttning från de övriga i teamet de dagarna det kör ihop sig, säger Ida Lindahl.

Niklas Sjöberg fyller på:

– Jag trivs väldigt bra med arbetet, arbetskompisarna och möjligheten att kunna träna under arbetstid. ATG satsar väldigt mycket på medarbetarnas hälsa. Här finns ju både gym och gymnastiksal. Jag har rekommenderat gamla pluggkompisar att söka jobb på ATG.

Något negativt?

– Bristen på ett varierat utbud av lunchrestauranger (skratt), säger Ida Lindahl.

Intresserad av att jobba på ATG?

På ATG.se hittar du mer om oss.

Har du några frågor så mejla rekrytering@atg.se

Fakta:

NIKLAS SJÖBERG

Ålder: 23 år.

Yrke: Systemutvecklare,
Flex 4, ATG.se

Anställd, ATG: augusti, 2011.

Utbildning: Data- och system-
vetenskap, Stockholms Universitet.

IDA LINDAHL

Ålder: 30 år.

Yrke: Systemutvecklare, Java, och
Scrum Master

Anställd, ATG: september, 2010.

Utbildning: Civilingenjör, teknisk
datavetenskap, Umeå Universitet.

KRISTOFER LILJEKVIST

Ålder: 26 år.

Yrke: Systemutvecklare,
Flex 4, ATG.se

Anställd, ATG: augusti, 2011.

Utbildning: Data- och system-
vetenskap, Stockholms Universitet.



EN VINNARE PÅ SPELMARKNADEN

Framgångarna för ATG nådde nya rekordnivåer under 2011.

Omsättningen ökade för nionde året i följd.

– Det har varit ett fantastiskt år. Aldrig tidigare har vi levererat så stor vinst till våra två ägare som är trav- och galoppsporten, säger Benno Eliasson, vice vd ATG.

ATGs omsättning för 2011 slutade på 13,1 miljarder kronor (+2,4 procent).

Benno Eliasson pekar speciellt på fyra saker till varför 2011 blev ett rekordår:

V75

– V75 befäste sin ställning som Sveriges största spel. Vi hade lagt in två extra V75-tävlingar under året men fick också fler Jackpot-omgångar som i sin tur hamnade på högre nivåer i jämförelse med tidigare år.

Satsningen på evenemang

– Under Sommartravet, då vi satsade extra på att locka besökare till V75-banorna, slog vi två publikrekord, i Halmstad och Rättvik, och hade generellt höga publiksiffror under hela perioden. VM i V75, när vi korade världens bästa V75-spelare, nådde också ett deltagarantal vi aldrig vågat drömma om – nästan 35 000 personer. Båda dessa evenemang gav ringar på vattnet och höjde intresset för våra produkter.

Andelsspelets framgångar

– Andelsspelet, när man köper en del i ett större system hos våra ATG-ombud, ökade under året.

Det är strategiskt viktigt för oss att kunna erbjuda våra kunder möjligheten att för en liten summa få vara med och dela på miljonerna. Under 2012 kommer vi därför att satsa än hårdare på den gemensamma spelupplevelsen.

Ingen konkurrens från globala idrottsevenemang

– Våra produkter är starka och ligger top-of-mind hos våra kunder men självfallet var det positivt för oss att vi under året inte hade konkurrens från idrottsevenemang som OS eller fotbolls-VM.

Av de tre säljkanalerna – bana, ombud och e-kanaler – stod ATG-ombuden för drygt hälften av all försäljning. E-kanalerna, med ATG.se, fortsatte att öka. Och den tidigare nedåtgående kurvan för spelet på banorna planade ut.

– Det är viktigt att vi fortsätter att värna om ombuden som en levande mötesplats. Och ATG.se var med sina knappa fem miljarder i omsättning Sveriges största spelsajt. Spelet på banan går hand i hand med att vi kan fortsätta att locka publik till tävlingarna. Där hade vi under året tillsammans med banorna ett bra samarbete, säger Benno Eliasson.

På den totala spelmarknaden ökade mediainvesteringarna under året med totalt 15 procent. Det var framför allt de utländska spelbolagen som låg bakom ökningen. En anledning var att TV4 och dess systerkanaler tillät utländska spelbolag att köpa reklamtid.

– Under 2011 såg vi mycket aggressivare marknadsinsatser, framförallt från de utländska spelbolagen, jämfört med vad som var fallet 2010. Exempelvis var Unibet, efter Svenska Spel, den störste reklamköparen på den svenska spelmarknaden 2011.

Övriga trender på spel- och lotterimarknaden under 2011 har enligt Benno Eliasson varit...

... att Live-spelet ("vem gör nästa mål i matchen?") fortsatte att öka.

... att poker fortsatte att tappa marknadsandelar.

... att intresset för de utländska spelbolagens internetcasinon ökade.

... att intresset för poolspel (stryk- och måltips) ökade tack vare högre vinståterbetalning. De utländska spelbolagen samarbetade över bolagsgränserna kring gemensamma poolspel.

... att lotterierna fortsatte att ta marknadsandelar där prenumerationslotter (typ Postkodlotteriet) ökade mest.

– Glädjande är att ATG trots det ökande mediabruset lyckats nå ut och inte bara befästa utan faktiskt förstärka V75:s position på marknaden. ATGs marknadsandel på den reglerade svenska spelmarknaden blev 31 procent och på den totala marknaden, inkluderat de utländska spelbolagen, cirka 24 procent, säger Benno Eliasson.

Den svenska spelmarknaden består dels av en reglerad del där den svenska regeringen eller Lotteriinspektionen sätter spelreglerna. Därutöver finns det ett flertal internationella aktörer som erbjuder spel via internet utan tillstånd i Sverige.

Den svenska reglerade spelmarknaden omsatte totalt 42 miljarder kronor under 2011 (41 miljarder kronor).

De största aktörerna inom den reglerade spel- och lotterimarknaden är:

AB SVENSKA SPEL

Statligt bolag som bedriver automatspel, casinon, lotterier samt vadslagning på idrottsevenemang.

Omsättning: 22,3 miljarder kronor (21,7).

ATG

Helägt bolag av Svensk Travsport och Svensk Galopp. Staten har majoritet i styrelsen. Bedriver vadslagning på trav- och galopptävlingar.

Omsättning: 13,1 miljarder kronor (12,8).

SVENSKA POSTKODLOTTERIET

Ägs av Novamedia Svenska PostkodLotteriet AB/ Svenska PostkodFöreningen. Bedriver lotterier.

Omsättning: 3,0 miljarder kronor (2,6).

FOLKSPEL

Ägs av 71 ideella riksorganisationer. Bedriver lotterier och bingo (Bingolotto).

Omsättning: 1,0 miljarder kronor (0,9).

IOGT-NTO/Miljonlotteriet

Ägs av folkrörelsen IOGT-NTO. Bedriver lotterier.

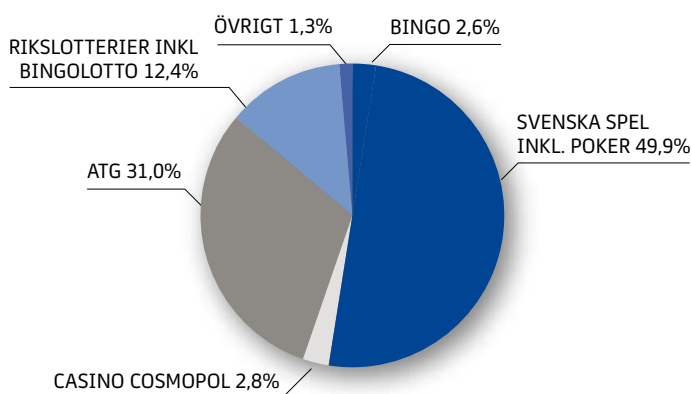
Omsättning: 0,6 miljarder kronor (0,5).

A-LOTTERIERNA

Ägs av Socialdemokratiska Arbetarepartiet (SAP) och Sveriges Socialdemokratiska Ungdomsförbund (SSU). Bedriver lotterier.

Omsättning: 0,5 miljarder kronor (0,4).

Marknadsandelar



Källa: Lotteriinspektionen



Benno
Eliasson

ETT ÅR I HÄSTVÄG



Victory Tilly blev frimärke och Sommartravet en publiksuccé. 2011 var ett händelserikt år för ATG. Här är några av höjdpunkterna.



De kom från Malta, Polen, USA och Sudan (!).

Tillsammans var de nästan 35 000 V75-fans från 17 länder som anmälde sig till VM i V75. Under sex veckor, perioden oktober-november, fick de tävlande lämna in ett V75-system på 192 rader på VM i V75:s hemsida. I finalen på Åby i januari 2012, dit de tio bästa hade kvalificerat sig, vann Peter Carlsson. Förutom VM-titeln vann Peter 250 000 kronor i kontanter samt en drömmresa i travets tecken till ett värde av 50 000 kronor.

Bäst utländske spelare blev Lucas Coin från Holland som kom till final men inte gick vidare till slutomgången.



En svensk tränare Joakim Lövgren, bakom en tysk häst, Brioni vann finalen i Olympiatravet på Åby.

Men de största vinnarna var de svenska olympierna och paralympierna som inför de 14 600 åskådarna fick ta emot 9,4 miljoner kronor av ATG. Pengar som går direkt till de enskilda idrottarnas förberedelser inför kommande olympiska och paralympiska spel.

Totalt har ATG sedan starten av Olympiatravet 1979 stöttat Sveriges Olympiska Kommitté och Lag Paralympics med drygt 195 miljoner kronor. Ett stöd som varit grunden till 254 medaljer i OS och Paralympics.



INTERNATIONELLT

Spelet från ATGs utländska partners omsatte 2,1 miljarder kronor, +20 procent jämfört med 2010. Totalt har 17 länder under året spelat på de svenska trav- och galopploppen.

Vid några tillfällen var det utländska kunder som plockade hem miljonvinster. Bland miljonvinnarna fanns en kund i Sydafrika som vann drygt 2,8 miljoner kronor på V75 i september. I oktober vann kunder från Australien 2,1 miljoner kronor och 1,7 miljoner kronor på V65 med bara några dagars mellanrum.





2011 var året då webb-tv slog igenom ordentligt – så även på ATG.se. Under året bjöds ATGs kunder på en rad nya programserier, bland annat:

Upplopp!

Sveriges mest uppkäftiga travprogram delade tittarna i två läger; de som älskade programmet och de som hatade programmet. Programledaren Calle Schulman med gäster tittade på hästrelaterade youtube-filmer, plockade ut V75-rader genom att kasta dartpilar och diskuterade trav och spel ur "ett icke-travigt perspektiv".

Vinnarskallar

Erik Adielsson och Örjan Kihlström – två av landets ledande kuskar och riktiga vinnarskallar – möttes i en rad sportgrenar, plockade ut sina V64-vinnare och tävlade mot varandra under V64-tävlingarna efter ett poängsystem. I februari, efter "förlusten" mot Erik Adielsson i januaris tävlingar, fick tittarna bland annat se Örjan Kihlström äta lunch på kändistäta Sturehof i Stockholm iförd tomtedräkt(!).

Ali Kenaris V75-cab

Bakom ratten i sin gula taxibil så levererade Ali Kenaris varje fredag sina tankar kring kommande V75-omgång.

800 grader du kan lita på mig

Programledaren Paula Ahlström och tränaren Timo Nurmos letade under hösten vinnare till V86. Från en bastu.

Au Départ Magazine

Reportern Tony Ryttar presenterade varje vecka under det franska vintermeetinget reportage, intervjuer och spännande inblickar från den franska travsporten.

Vinn Professorn!

På ATG.se kunde man under VM i V75 tävla om att få vinna spelexperterna Bengt-Erik "Professorn" Larssons tjänster för en dag.

Sommarsurr med Björn

Under 40 dagar i sträck följde tittarna Björn Goops, Sveriges bästa kusk, framfart på travbanorna i Sverige och USA.

Gå in på www.atgplay.se om du vill titta mer!



ANDELSSPEL

Att spela tillsammans i ett andelsspel blir allt populärare. Vid 28 tillfällen under 2011 så vann ett andelssystem över en miljon kronor.

Två exempel:

Tolv personer köpte varsin V75-andel för 600 kronor hos Spelporten i Trollhättan den 5 februari. Några timmar, och sju rätt, senare hade de vunnit 8,8 miljoner kronor – 730 000 kronor var!

På Coop Forum i Arvika satsade 46 kunder 50 kronor var i gemensamt andelsspel till V75 den 14 oktober. Resultat? 175 000 kronor i vinst per person.

SOMMARTRAVET

Publikrekord i både Halmstad och Rättvik – och totalt hela 82 000 besökare under de sju V75-tävlingarna. Sommartravet 2011, ATGs årliga sommarsatsning, blev en succé.

– Sommaren är travets stora högtid och V75 är Sveriges största spel. Med Sommartravet vill vi förstärka publikupplevelsen på banan och varumärket V75, säger Malin Silfverberg, projektledare på ATG.

Premiären var på Bergsåker den 2 juli och turnén fortsatte sedan under ytterligare fem V75-tävlingar innan finalen på Rättvik den 6 augusti. Överallt på banorna var det en folkfest som gick i sommargrönt.

– Den sommargröna färgen var grunden i hela konceptet. Bland annat fick de 200 första besökarna som bar ett grönt klädesplagg gå in gratis på varje bana, säger Malin Silfverberg.

På Rättvik (inför 9 000 åskådare) vann Caballion med Örjan Kihlström



finalen i Sommartravet, dit samtliga V75-vinnare under Sommartravsperioden var inbjudna.

Första priset var 500 000 kronor och – förstås! – en sommargrön segerpokal.



V86

"Den största nyheten sedan V75 hade premiär 1993!"

Så gick snacket inför premiären av V86 på Solvalla den 30 november. Under tio onsdagar testades den nya spelformen där du kan vinna på åtta, sju och sex rätt. Allt till ett radpris av 25 öre. Premiären hade det mesta – omsättningen slutade på 34,4 miljoner, Tommi Kylliäinen och hästen Felix Pro vann det allra första V86-loppet och ingen lyckades pricka in åtta rätt!

Veckan efter var det nio system som hade alla åtta rätt, och de belönades med 2,3 miljoner kronor. Fem av de vinnande systemen var konstruerade av Harry Boy.

ELITLOPPET

Direkt efter försöket till Elitloppet såg det ut som att Brioni med Joakim Lövgren i sulkyn med sin femte plats missade finalen.

Men efter stor dramatik så diskvalificerades konkurrenten Define The World varför Brioni fick den sista finalplatsen. I finalen fick Brioni det "omöjliga" startspåret nummer åtta men efter en fantastisk spurt så lyckades Brioni precis på mållinjen pressa sig förbi den franske hästen Rapide Lebel.

Årets Elitlopp blev också ett rekordår för ATG. Totalt omsattes 379,5 miljoner kronor under helgen (+6,9 procent, 2010).

Och för tredje året i rad vann Elitloppet Eventbarometern som varje år utser det mest uppmärksammade eventet i Sverige.



TV

Musikern Brolle blev Jessicas side-kick.

Och travet fick en ny betygsskala: Stig.

ICA-Jerry blev V75-Jerry för en dag.

TV-året bjöd också på en rad nyheter för den travintresserade TV-tittaren. Totalt sändes det över 5 750 timmar

trav- och galoppsport i TV4:s kanaler och på ATG.se. Utöver detta sker dagliga direktsändningar till utlandet.

Några höjdpunkter:

- Under elva lördagar i Vinnarfesten var det mingel, musik och V75-lopp från restaurang Pontus by the Sea i Stockholm under ledning av Jessica Almenäs och artisten Brolle.
- Hela 604 000 tittare såg Brioni vinna Elitloppet söndagen den 29 maj på TV4.

• I september flyttade Vinnare V75-gänget in i studion igen. Jessica Almenäs, Micke Nybrink och Johan Lindberg analyserade, kommenterade och twittrade om dagens V75-omgång. Dessutom uppfann trion en betygsskala – 1 till 5 stycken "Stig" – som en hommage till Stig H Johansson.

Den första hästen som belönades med fem stycken "Stig" var Rapide Lebel efter segern i Åbys Stora Pris.

• Den 30 juli tog Glada Hudik-teatern under ledning av Pär Johansson över hela Vinnare V75-sändningen från Hagmyren. Bland annat så hälsade Mats Melin, känd som ICA-Jerry, på hos Jan-Olof Persson, Järvsöfaks tränare, under en tävlingsdag (bilden).

Reporter i vinnarcirkeln var Bosse Östlin som bland annat inledde intervjun med stjärnkusken Örjan Kihlström, efter segern med Nantucket i V75-7, med frågan:

"Spelar du innebandy?"

Det gjorde Örjan.



MOBILT

3 030 863 kronor rikare blev en spelare efter att han knappat in sin rad på sin iPhone till V75-tävlingarna på Jägersro i september.

Det var årets högsta vinst för spel via mobilen. Under 2011 lanserades också möjligheten att se loppet live i både iPhone- och Androidtelefoner, samt ATG Play för iPhone.

Cirka 6 000 personer spelade regelbundet via sin mobil under 2011.

– Det rör sig fortfarande om små nivåer i jämförelse med övriga säljkanaler, men helt klart så växer mobilen sig starkare. Under året såg vi en omsättningsökning på över 100 procent, säger Peter Ågren, chef för ATGs e-kanaler.



MUSTASCHKAMPEN

För tredje året i rad stöttade ATG Mustaschkampen, Cancerfondens kampanj mot prostatacancer.

För varje seger kusken Björn Goop tog under maj så skänkte ATG 5 000 kronor. Totalt blev det 18 segrar för Björn och 90 000 kronor till Mustaschkampen. Men när Remy Nilson, ATGs vd, skulle lämna över pengarna till Ursula Tengel, Cancerfondens generalsekreterare, efter Mustaschloppet under Elitlopps-söndagen så blev det två checkar till Cancerfonden.

– Vi dubblar bidraget. Vi skänker 180 000 kronor. ATGs kunder är till 60 procent män och det är vår skyldighet att bidra med så mycket pengar som möjligt till kampen mot prostatacancer, sade Remy Nilson.

FRIMÄRKE

I augusti 2011 släppte Posten för första gången ett frimärke med travmotiv.

Bilden på Victory Tilly och Stig H Johansson är tagen av Thomas Blomqvist på Jägersro under uppvärmningen inför Svenskt Travderby 1999 (ett lopp som Victory Tilly vann).

Frimärket, som kostar 6 kronor, är graverat av Lars Sjööblom och formgivet av Norbert Tamas.



HEDERSAMBASSADÖR

Stig H Johansson, Sveriges främste kusk och tränare, utsågs av Svensk Travsport och ATG till Travets Hedersambassadör i samband med Årets Hästgalan i Göteborg.

2009 blev hästen Järvsöfaks den förste att bli utnämnd till Travets Hedersambassadör. De båda ambassadörerna, Stig H och Järvsöfaks, invigde senare i maj också årets Elitlopp.



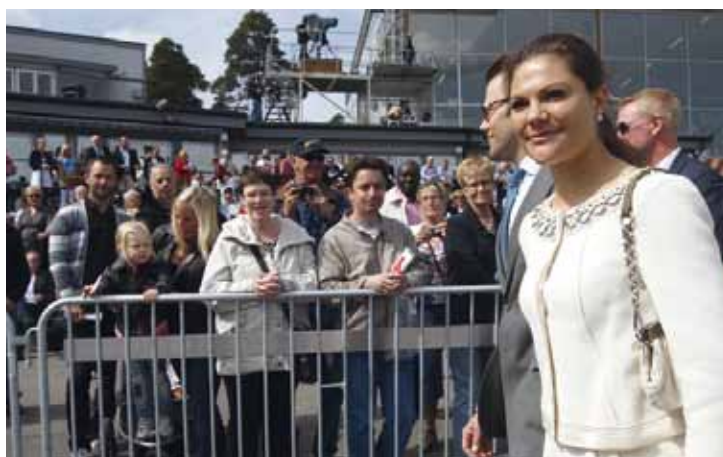
MILJONVINNARE

Total blev det 156 miljonvinster under 2011.

V75 var åter igen den spelform som gav flest miljonvinster i Sverige. Under året fick vi 135 nya V75-miljonärer (175 stycken, 2010).



KRONPRINSESSAN VICTORIAS FOND



ATG har sedan 1997 varit en av de största bidragsgivarna till Kronprinsessan Victorias Fond som arbetar med att ge extra stöd till fritid och rekreation för barn med kroniska sjukdomar och olika funktionshinder.

I år skänkte ATG 400 000 kronor i samband med firandet av Kronprinsessans födelsedag den 14 juli. Bilden är från Kronprinsessparets besök på Gävletravet i samband med nyinstiftade "Prins Daniels lopp".

ATG UPPMÄRKSAMMAT PÅ HARVARD

Vad utmärker företag med "stabil tillväxt över lång tid kombinerat med ett starkt socialt ansvar"?

Finns det något DNA i dessa bolag som går att lära ut?

Frågorna ställdes av Harvard Business School i Boston. Under tre år har ett antal professorer forskat i ämnet under rubriken "High Ambition Leadership".

I november bjöds 35 ledare för företag och olika organisationer från hela

världen till Boston för att diskutera ämnet.

Från Sverige inbjöds Anders Dahlvig, fd koncernchef IKEA, Carl Bennet, storägare i flera framgångsrika företag, bland annat Getinge, Leif Johansson, fd Volvochef och Remy Nilson, ATG.

– Klart man kände sig hedrad och stolt. Att en representant för trav- och galoppporten skulle platsa i det gänget, säger Remy.

Kontentan efter två intensiva dagar med spännande och utvecklande diskussioner var förbluffande enkel och gemensam:

– Ha fokus på människor. Se människan i både medarbetare och kunder. Se individer – inte grupper. Visa respekt, öppenhet och empati, men ha tydliga mål. Allting börjar i din egen verksamhet. Skapa lust och engagemang genom delaktighet och lagarbete. Då bygger du en vinnande kultur, som skapar stabilitet över tid.

ÖVRIGT

- ATG var, enligt undersökningsföretaget ISI Wissing, det tredje bästa företaget i Sverige på extern kommunikation under 2011. Undersökningen baseras på intervjuer och enkäter med journalister på Sveriges största medier.

- Spelar du på V75? Då är du lycklig. Det visade en undersökning som textanalysföretaget Saplo och Sverker Sikström, professor i kognitiv psykologi vid Lunds Universitet, presenterade i januari. Bland de ord som "gör dig lycklig" fanns bl a Victoria, Daniel, VM, Zlatan, kram, kärlek och – V75.

- 4,3 miljoner telefonkortsladdningar och 2,6 miljoner Ticnet-biljetter såldes under 2011 via ATG-ombud.



"Turbin ska hästen heta". Det tyckte publiken under Stockholm International Horse Show att den häst som ATG skänkt till Beridna Högvakten skulle döpas till. Den segrande motiveringen löd: "En vacker fux med kraft ska ha ett namn med drivkraft, Turbin."

PÅ SPANING EFTER FLER UNGDOMAR

Hur kan vi få ännu fler ungdomar att bli hästin-tresserade?

Och vilka krav ställer detta i så fall på våra organisationer och verksamheter?

Det är två av frågorna som Framtidsspaning 2.0 arbetat med under 2011, ett projekt som ATG stöttade med fem miljoner kronor inom Hästnäringens Ungdomssatsning (HUS).

I projektet ingår en rad organisationer inom hästnäringen som alla har arrangerat egna Framtidsspaningar under året där ungdomar, experter och aktiva diskuterat framtidsfrågor i bland annat workshops.

Alla "spaningar" har dokumenterats och kommer att presenteras i en gemensam rapport under 2012.

– Det har varit ett mycket stort engagemang från alla organisationer. Projektet har blivit en ögonöpp-

nare för många. På sikt kommer detta att leda till att organisationerna förändrar sitt sätt att arbeta med ungdomsfrågor, och därmed får fart på nyrekryteringen, säger Anahita Arai, verksamhetssamordnare på Hästnäringens Nationella Stiftelse.

Läs mer om Framtidsspaning 2.0 på <http://www.facebook.com/framtidsspaningmedhus> och www.nshorse.se

Anahita
Arai



OMBUD

Bellevue Tobak på Lars Kaggsgatan i Göteborg utsågs till årets bästa ATG-ombud på den stora Ombudsgalan i november, där landets cirka 1 950 ATG-ombud tävlade i nio klasser.



Övriga vinnare var: **Årets Andelsspel-ombud:** Kneippens Spelbutik, Norrköping. **Årets Harry Boy-ombud:** Coop Forum, Luleå. **Årets Lott-ombud:** Hemmakväll, Kungälv. **Årets Högsta omsättning:** Direkten Bomhus Tobak, Gävle. **Årets Telekontant-ombud:** Tensta Tobak, Spånga. **Årets Galopp-ombud:** Näsbypark Tobak & Spel, Täby. **Årets Lunchspel-ombud:** Direkten Bomhus Tobak, Gävle. **Årets V75-ombud:** Kulladal Tobak, Malmö.

ÅRETS HÖGSTA...

- ... **V75-omsättning:** 161 976 648 kronor, Färjestad 24 september
- ... **V75-utdelning:** 23 682 020 kronor, Solvalla 9 april
- ... **V65-omsättning:** 14 982 106 kronor, Bjerke 15 maj
- ... **V65-utdelning:** 3 251 604 kronor, Romme 14 oktober
- ... **V64-omsättning:** 34 500 105 kronor, Solvalla 20 april
- ... **V64-utdelning:** 5 634 786 kronor, Solvalla 27 april
- ... **V86-omsättning:** 37 016 485 kronor, Solvalla 7 december
- ... **V86-utdelning:** 2 258 280 Solvalla 7 december
- ... **V5-omsättning:** 5 440 542 kronor, Solvalla 29 maj
- ... **V5-utdelning:** 1 131 007 kronor, Jägersro 26 juli
- ... **V4-omsättning:** 4 174 449 kronor, Solvalla 28 maj
- ... **V4-utdelning:** 552 610 Göteborg Galopp 2 oktober
- ... **Vinnarodds:** 217,07, Fiona Wind, Solvalla, 13 april
- ... **Dagens Dubbel-odds:** 1 644,56, Solvalla, 26 januari
- ... **Tvilling-odds:** 2 593,26, Bollnäs, 13 juni
- ... **Trio-odds:** 64 394,90, Romme, 19 augusti

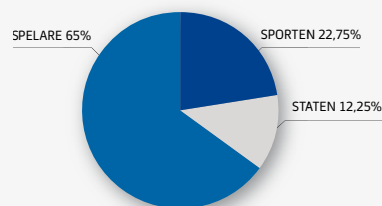


ATGs SPEL



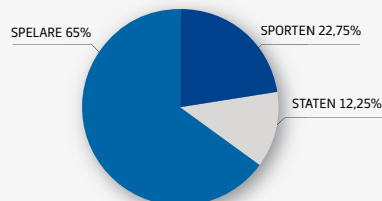
INTRODUKTIONSÅR: 1993
OMSÄTTNING 2011: 4 931 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 23 682 020 KRONOR
ANTAL JACKPOTS 2011: 21 ST

// Avgörs normalt på lördagar.
// Utdelning på 7, 6 och 5 rätt.
// Vinstfördelningsprocent 40–20–40.
// Jackpot om ingen har 7 rätt eller om utdelningen på 5 och/eller 6 rätt understiger 15 kronor. Jackpotbeloppet flyttas till nästkommande 7-rättspott.
// Man kan välja att spela endast för 7 rätt (V7). Vinsten blir då 2,5 gånger.
// Radpris 50 öre.



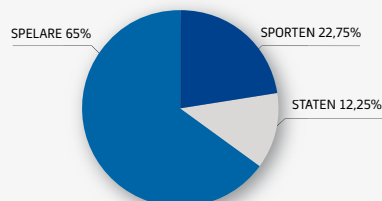
INTRODUKTIONSÅR: 2011
OMSÄTTNING 2011: 152 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 2 258 280 KRONOR
ANTAL JACKPOTS 2011: 3 ST

// Avgörs normalt på onsdagar.
// Utdelning på 8, 7 och 6 rätt.
// Vinstfördelningsprocent 40–20–40.
// Jackpot om ingen har 8 rätt eller om utdelningen på 6 och/eller 7 rätt understiger 15 kronor. Jackpotbeloppet flyttas till nästkommande 8-rättspott.
// Man kan välja att spela endast för 8 rätt (V8). Vinsten blir då 2,5 gånger.
// Radpris 25 öre.



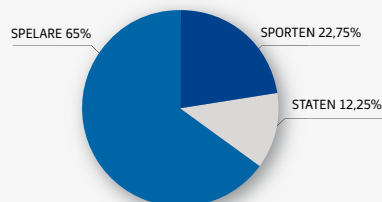
INTRODUKTIONSÅR: 1974, 2002, 2005
OMSÄTTNING 2011: 1 160 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 5 634 604 KRONOR
ANTAL JACKPOTS 2011: 19 ST

// Avgörs normalt alla dagar utom onsdag och lördag.
// Utdelning på 6 och 5 rätt.
// Vinstfördelningsprocent 50–50.
// Jackpot om ingen har 6 rätt eller om utdelningen understiger 20 kronor. Jackpotbeloppet flyttas till 6-rättspotten motsvarande dag kommande vecka.
// Man kan välja att spela endast för 6 rätt (V6). Vinsten blir då 2 gånger utdelningen på 6 rätt.
// Radpris 1 krona.



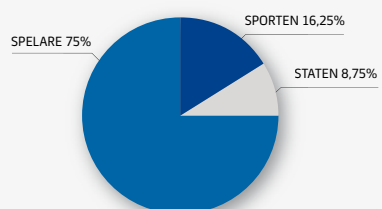
INTRODUKTIONSÅR: 1999, 2005
OMSÄTTNING 2011: 859 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 5 634 786 KRONOR
ANTAL JACKPOTS 2011: 13 ST

// Avgörs normalt på söndagar.
// Utdelning på 6, 5 och 4 rätt.
// Vinstfördelningsprocent 40–20–40.
// Jackpot om ingen har 6 rätt eller om utdelningen på 4 och/eller 5 rätt understiger 7 kronor. Jackpotbeloppet flyttas till kommande veckas 6-rättspott.
// Man kan välja att spela endast för 6 rätt (V6). Vinsten blir då 2,5 gånger utdelningen på 6 rätt.
// Radpris 1 krona.



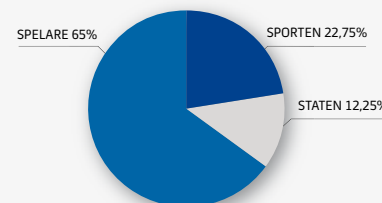
INTRODUKTIONSÅR: 2006
OMSÄTTNING 2011: 475 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 552 610 KRONOR

// Anordnas en gång per dag vid lunchtid.
// Utdelning på 4 rätt.
// Om ingen har 4 rätt blir det utdelning på 3 rätt, och så vidare.
// Radpris 2 kronor.



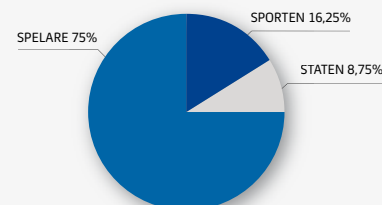
INTRODUKTIONSÅR: 1959
OMSÄTTNING 2011: 352 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 1 131 007 KRONOR

// Anordnas normalt alla tävlingsdagar på de banor som inte har V65 eller V64.
// Utdelning på 5 rätt. Om ingen har 5 rätt blir det utdelning på 4 rätt, och så vidare.
// Radpris 1 krona.



INTRODUKTIONSÅR: 1994
OMSÄTTNING 2011: 75 MKR
HÖGSTA UTDELNING 2011: 93 188 KRONOR

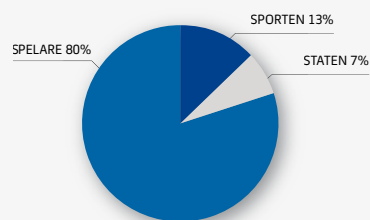
// Anordnas normalt varje tävlingsdag.
// Utdelning på 3 rätt.
// Andelarna kostar 10 kronor.
// På banan köper man valfritt antal andelar till första loppet. Andelar på vinnande häst fördelas sedan i andra loppet. Andelar på vinnande häst i andra loppet fördelas sedan i tredje loppet. Varje vinnande andel ger utdelning.



VINNARE

INTRODUKTIONSÅR: 1923
OMSÄTTNING 2011: 1 192 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 217,07

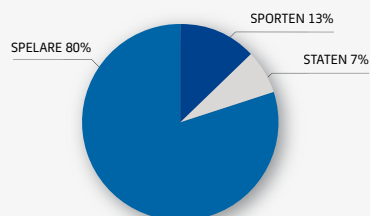
// Kan spelas i alla lopp.
// Man ska hitta vinnaren.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



PLATS

INTRODUKTIONSÅR: 1923
OMSÄTTNING 2011: 458 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 94,66

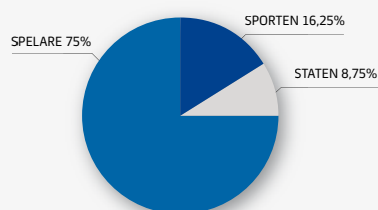
// Kan spelas i alla lopp.
// Man ska hitta ettan, tvåan eller trean.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



DD DAGENS DUBBEL

INTRODUKTIONSÅR: 1987
OMSÄTTNING 2011: 1 711 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 1 644,56

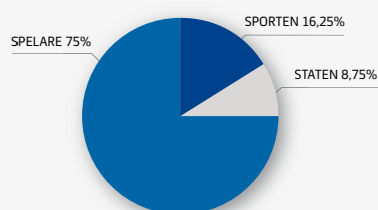
// Anordnas på den bana som har V75, V86, V65 eller V64.
// Man ska hitta vinnaren i två utvalda lopp.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



LD LUNCHDUBBEL

INTRODUKTIONSÅR: 2005
OMSÄTTNING 2011: 282 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 1 566,14

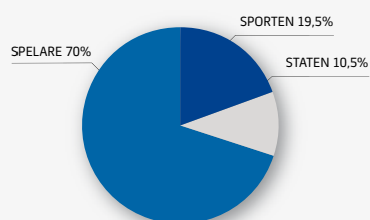
// Anordnas normalt på den bana som har lunchtävlingar.
// Man ska hitta vinnaren i två utvalda lopp.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



TRIO

INTRODUKTIONSÅR: 2001
OMSÄTTNING 2011: 428 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 64 349,90

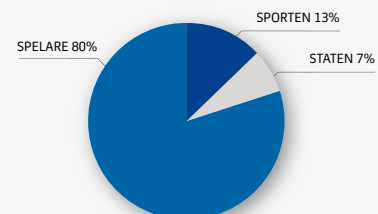
// Anordnas varje dag i utvalda lopp.
// Man ska hitta ettan, tvåan och trean i rätt ordningsföljd i ett utvalt lopp.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 2 kronor.



TVILLING

INTRODUKTIONSÅR: 2004
OMSÄTTNING 2011: 984 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 2 593,26

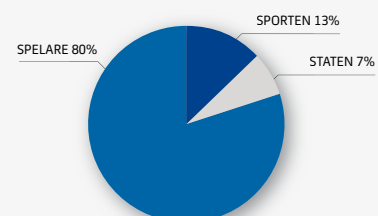
// Anordnas i alla travlopp.
// Man ska hitta ettan och tvåan oavsett ordningsföljd.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



KOMB

INTRODUKTIONSÅR: 1937
OMSÄTTNING 2011: 51 MKR
HÖGSTA ODDS 2011: 1 694,12

// Anordnas i alla lopp på galopp.
// Man ska hitta ettan och tvåan i rätt ordningsföljd.
// Oddset gånger grundinsatsen blir vinsten.
// Lägsta insats 5 kronor.



ORDFÖRANDE HAR ORDET

2007 omsatte ATG 11,9 miljarder och levererade 1,4 miljarder till våra ägare i trav- och galoppsporten. 2011 har vi sprängt ännu en miljardvall, den trettonde, och bidragit med 1,7 miljarder till sporten. Varav drygt en miljard till de aktiva. Detta har vi lyckats med i en väldigt tuff och utmanande marknad.

1,7 miljarder bidrar till att bland annat hålla igång 37 trav- och galoppbanor, proffs- och amatörtränare, uppfödare och hästägare. Det är en viktig del av landsbygdens näringsliv. Jag är stolt över att kunna medverka till att dessa ekonomiska resurser kan användas i hela landet – från Boden till Malmö – i den levande folkrörelse som är trav- och galoppsporten.

Efter så många år av obruten framgång – dessutom i svår terräng – är det lätt att för ett ögonblick tänka tanken att ATG och dess förnämliga produkter är oövervinnerliga. Att vår fortsatta framgång är given. Det är den inte. De senaste årens framgångar är resultatet av hårt professionellt arbete.

ATG-modellen fungerar och levererar. Omvärlden betraktar oss därför med visst avund. Vår modell väcker ett allt större intresse i flera europeiska länder. Man imponeras både av den effektiva finansieringen av trav- och galoppsport och att vi bidrar till att stärka hela den svenska hästnäringen via Hästnäringens Nationella Stiftelse.

I EU-kommissionen pågår sedan en tid arbetet med en s.k. grönbok för att definiera grundläggande principer gällande regelverket för spel och vadslagning inom unionen. I detta arbete har vi varit aktiva under året. ATGs tydliga ståndpunkt är att regelverken bör vara anpassade till den nationella marknaden och inte centralt styrda från Bryssel. Detta har sin grund i att vi har svårt att se både fördelarna med och möjligheterna att förverkliga ett regelverk som gäller för samtliga medlemsländer. Omfattande allt från konsumentskydd till spelsäkerhet. Vad som blir nästa steg med grönboken återstår nu att se. Det finns idag få tecken som tyder på att EU är i färd med att utveckla en gemensam spelpolitik.

Spelpolitiken i Sverige har inte toppat agendan under det senaste året. Förvisso har vi sett en del utspel från ett och annat parti, men ännu inget samlat förslag från regeringen. Och det är inte bra. ATG är en viktig ekonomisk motor för såväl trav- och galoppsporten som flera andra delar av "häst-Sverige". Vi gillar hästar och vill gärna fortsätta vara denna motor. Den oklara situation som nu råder inom spelpolitiken gynnar inte vårt långsiktiga uppdrag, utan främst våra konkurrenter som agerar på svensk marknad utan tillstånd i Sverige.

Jag tycker det är viktigt att Sverige behåller nationell politisk kontroll över spelmarknaden. Därför brådskar det att åter få upp spelpolitiken på agendan.

Mats Denninger

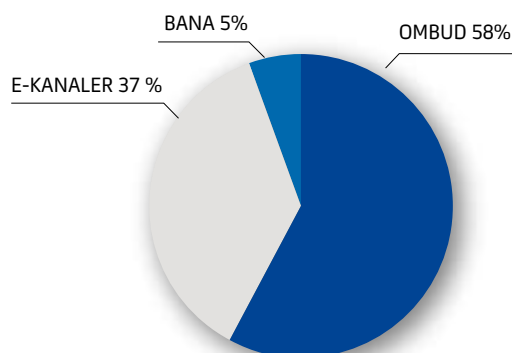
Stockholm, mars 2012



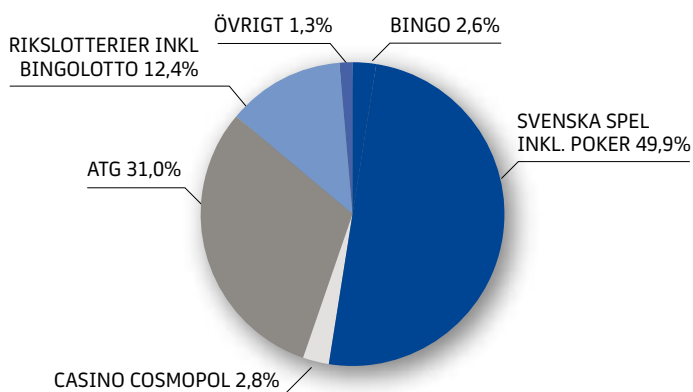
NYCKELTAL

NYCKELTAL	2011	2010	2009	2008	2007
Omsättning	13 111	12 804	12 688	11 972	11 869
Bana	699	719	817	918	1 083
Ombud	7 605	7 822	8 197	8 108	8 388
E-kanaler	4 807	4 262	3 673	2 946	2 398
Internationellt	2 141	1 756	1 572	1 332	991
Antal aktiva ATG-konton, st	219 667	202 521	188 749	155 711	141 728
Antal anställda, koncern (ATG)	242 (200)	232 (190)	236 (195)	246 (201)	235 (197)
Bidrag till hästsporten, Mkr	1 687	1 639	1 516	1 520	1 420

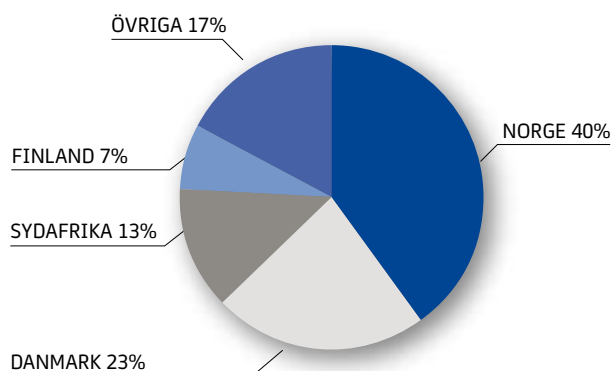
ATGs omsättning fördelat på försäljningskanaler



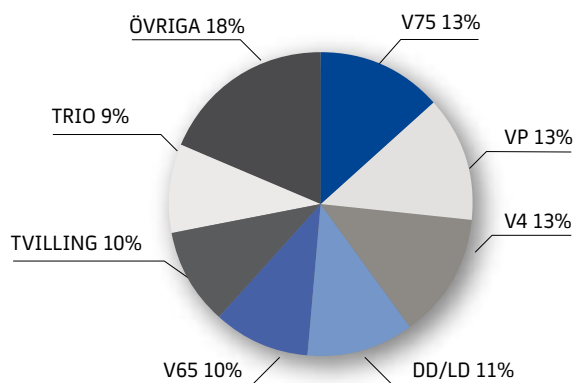
Marknadsandelar på den reglerade svenska spelmarknaden



ATGs omsättningsfördelning internationellt



Internationell fördelning spelformer



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AB Trav och Galopp (ATG),
org. nr. 556180-4161, får härmed avge årsredovisning och
koncernredovisning för verksamhetsåret 2011.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Samtliga uppgifter avser moderbolaget om inget annat anges, se redovisningsprinciper sidan 44.

Uppdraget

AB Trav och Galopp ansvarar för spelverksamheten och att ekonomiska resurser ställs till hästsportens förfogande för att säkerställa en lång och positiv utveckling. Staten ansvarar genom beviljande av koncession till AB Trav och Galopp för att bolaget ges förutsättningar att uppfylla sitt uppdrag.

Affärsidé

Att med stort ansvar erbjuda spel på hästar som en totalupplevelse.

Ägare

Aktierna i ATG ägs till 90 procent av Svensk Travsport (ST) och till 10 procent av Svensk Galopp (SG). Enligt avtal mellan staten och ST/SG utser regeringen sex av styrelsens ledamöter varav en är ordförande, medan sportens fem väljs på bolagsstämman, varav fyra på nominering av ST och en på nominering av SG.

Därutöver nominerar bolagets fackliga organisationer en ledamot.

ATG

Omsättning

ATG har även i år nått rekordomsättning med 13 111 miljoner kronor (12 804), en ökning jämfört med fjolåret med 2,4 procent. Totonettet ökade med 2,6 procent och uppgick till 3 970 miljoner kronor (3 868). Totonettet definieras som spelomsättning minskat med spelarnas andel.

V75 är den spelform som fortsatt attraherar och engagerar flest spelare, spelformen svarar ensamt för en stor del av ATGs omsättningsökning 2011. Totalt omsatte spelformen V75 4 931 miljoner kronor (4 707). V64 på onsdagarna ersattes i slutet av november med den nya spelformen V86. Under de veckor som spelformen funnits har den genererat en högre omsättning än V64. Totalt omsatte V64/V86 1 011 miljoner kronor (989). Trots ett omsättnings-tapp på 3,4 procent försvarar Dagens Dubbel inklusive Lunch Dubbel sin position som ATGs näst största spel med en omsättning på 1 993 miljoner kronor (2 013).

Under året har samarbetet med partners i andra länder utvecklats vilket resulterat i en ökad internationell omsättning. Spel in till Sverige omsatte 2 140 miljoner kronor (1 756) medan spel från Sverige till utländska tävlingar uppgick till 357 miljoner kronor (345). Spel från Sverige redovisas och beskattas i Sverige medan andra länders spel till svenska tävlingar redovisas och beskattas i respektive land.

ATGs omkostnader och finansiella netto

ATGs omkostnader, exklusive finansiellt netto, uppgick under året till 840 miljoner kronor (809). Kostnader av engångskaraktär svarar för ca 16 miljoner kronor av kostnadsökningen. Kostnader för marknadsföring och försäljning har ökat under året men har till viss del kunnat mötas av lägre rörliga försäljningskostnader. En ökad investeringsvolym har gett ökade avskrivningskostnader med 8 miljoner kronor till 97 miljoner kronor (89).

Högre räntenivå och en förbättrad likviditet har inneburit ett ökat finansnetto med 7 miljoner kronor till 19 miljoner kronor (12).

ATGs totala nettokostnader för 2011 uppgick till 822 miljoner kronor (797).

Fördelning till sporten

Totalt har 1 687 miljoner kronor (1 639) fördelats till trav- och galoppsporten.

Fördelning till trav- och galoppbanorna sker enligt ett system som är kopplat till banornas tävlingsprogram och ersättningen är uppdelad i tre delar, basbelopp, tävlingskostnadsersättning och prisersättning. För de banor som under året drivit utveckling av spel och sport finns det även möjlighet till incitamentsersättning. I fördelning till banorna ingår även ersättning till ungdomsverksamhet och till förbättrad säkerhet.

Utöver prispengar från banorna erhåller sportens aktiva, det vill säga uppfödare, hästägare och tränare, 171 miljoner kronor (139) i centrala anslag från ATG 2011. En ökning med 32 miljoner kronor. Det betyder att de aktiva totalt fått dela på 1 027 miljoner kronor under 2011 (se sid 56–57).

Totalt uppgick fördelningen till centraförbunden och banorna till 1 516 miljoner kronor (1 498).

Fördelning till staten

Ett nytt avtal träffades mellan staten och trav- och galoppsporten i juni 2011. Avtalet omfattar tiden 2011-06-30–2012-12-31, med möjlighet att förlänga avtalet ytterligare sex månader.

Totalisatorskatten beräknas som en procentsats av bruttoöverskottet efter avdrag till spelare och med tillägg för bråkdelar och oinlösta vinster. Dessutom ska ATG avsätta medel för övergripande insatser av riksintresse för hästsektorn i Sverige. Avsättningen har gjorts med 48 miljoner kronor under 2011 och för 2012 ska avsättning ske med 50 miljoner kronor.

Totalt under 2011 betalade ATG 1 394 miljoner kronor (1 359) i totalisatorskatt och avsättningen av medel uppgick till 48 Mkr (46).

Resultat

ATGs resultat före fördelning till sporten och staten uppgick till 3 148 miljoner kronor (3 071). Årets resultat uppgick till 19 miljoner kronor (27).

Balansräkning, finansiering och soliditet

Totalt har balansomslutningen ökat med 115 miljoner kronor till 1 384 miljoner kronor (1 269). Likviditeten har minskat och uppgick vid årsskiftet till 499 miljoner kronor (713). Den minskade likviditeten beror på att 210 miljoner kronor investerats i långsiktiga placeringar. Samtliga investeringar på totalt 130 miljoner kronor (88) under året har finansierats med egna medel. Investeringarna avser till största delen IT-relaterade projekt kopplade till webb-utveckling för sport och spel. Dessutom har investering i digitala skärmar för säljinformation hos ombuden gjorts under året. Övriga poster som påverkat balansomslutningen är ökningen av ATGs fordran på ombuden med 44 miljoner kronor, vilket enbart är en kalendereffekt.

Vid årsskiftet var det totala egna kapitalet 704 miljoner kronor (685) och soliditeten 50,9 procent (54,0).

KANAL 75 AB

Kanal 75 är ett mediabolag i hästsportens tjänst, helägt av ATG. Bolaget har till uppgift att tillgodose ombud, banor, kunder, dagspress och svenska- och internationella samarbetspartners med sport- och spelinformation, via olika former av media som print, internet, mobilt och TV.

Utvecklingen under de senaste åren har inneburit att det mesta av Kanal 75s produktioner går live vilket ställer höga krav på tillgänglighet och innehåll. Under året har teknikskifte från SD- till HD-teknik skett och bolagets närmaste utmaning blir att utöka webb-distribuerat TV-material.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens medlemmar och sammansättning framgår av en särskild presentation på sid 54.

Under 2011 hade styrelsen 7 protokollförda sammanträden. Strategier och andra företagsövergripande frågor behandlades av styrelsen vid ett strategimöte. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören och för ekonomisk rapportering. Styrelsen har även antagit en skriftlig arbetsordning för ATGs revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en finanspolicy för företagets finansiella riskhantering och placeringsinstruktioner för likviditeten.

MILJÖINFORMATION

ATG jobbar för att minska pappersåtgången hos våra ATG-ombud. I första hand handlar det om gratisprogram, kuponger och spelkvitton, men vi jobbar också med att skräddarsy reklammaterial till ombuden för att motverka överupplagor. I takt med att fler och fler använder internet för att inhämta information och för att spela minskar också pappersbehovet. Den totala pappersåtgången 2011 uppgick till 518 ton (614), en minskning med 96 ton mot 2010. Orsaken till den stora minskningen är att användningen av gratisprogram minskar och ersätts hos ombuden av digitala väggtidningar samt att antalet utgåvor av gratisprogrammet minskats från fyra till ett per vecka.

I Hästsportens Hus fortsätter arbetet med att byta ut belysningen till lågenergilampor och att installera energisnåla dataservrar. Givetvis källsorteras också vårt avfall.

SPELANSVAR

Samtliga medarbetare har under året deltagit i en utbildning som utifrån både ett medicinskt och personligt perspektiv behandlat spelberoende. Ansvarstagande är en naturlig del av vår verksamhet och med den nya utbildningen vill vi ytterligare höja kunskapen kring en av våra viktigaste frågor. I utbildningen, som består av både filmer och interaktivt material, får medarbetarna lära sig om allt från spelets historia till ATGs regler och verktyg för att förebygga spelberoende.

Ytterligare information om ATGs spelansvarsarbete finns på sidorna 12–13.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH HÄNDELSER ÅR 2012

Flera faktorer som det osäkra ekonomiska läget och ett flertal stora sportevent kommer att påverka ATGs omsättning negativt 2012.

Den svenska omsättningen för 2012 beräknas ändå ligga på ungefär samma nivå som 2011 medan det internationella spelet in till Sverige beräknas öka inte minst på grund av ett utökat samarbete med Finland. Beslut har tagits om att permanenta V86 som ett onsdagsspel och att ersätta V65 på söndagar med V64.

Under 2012 förväntas inga förändringar av villkoren på den svenska spelmarknaden varför ATG fortsatt kommer att verka på en marknad med olika konkurrensvillkor.

I januari 2012 meddelade Svea hovrätt att ATGs talan mot Unibet för intrång i ATGs databas enligt lagen om upphovsrätt samt EU-direktivet om rättsligt skydd för databaser ogillades. Därmed ändrades Stockholms tingsrätts dom. ATG dömdes också att ersätta Unibet för rättegångskostnader i tingsrätt och hovrätt, sammanlagt 5,5 Mkr. ATG har ansökt om prövningstillstånd i Högsta domstolen.

DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT

Moderbolaget

Bolagsstämman äger enligt bolagsordningen inte rätt att besluta om utdelning till aktieägarna eller därmed jämförlig åtgärd.

Styrelsen föreslår därför

- att årets vinst på 19 miljoner kronor överförs till Hästsportens fond och
- att kvarstående medel i Hästsportens fond 656 miljoner kronor balanseras i ny räkning.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer.

Av koncernens fria medel föreslås ingen avsättning till bundna reserver.

RESULTATRÄKNINGAR

BELOPP I MKR	KONCERN			MODERBOLAG	
	NOT	2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning ¹	2	13 111,3	12 803,8	13 111,3	12 803,8
Bråkdelar och oinlösta vinster		77,3	70,6	77,3	70,6
Provision till utland		-16,6	-14,3	-16,6	-14,3
Vinster till spelare		-9 202,3	-8 992,2	-9 202,3	-8 992,2
TOTONETTO	2	3 969,7	3 867,9	3 969,7	3 867,9
Spelets kostnader	3	-865,8	-847,8	-970,3	-939,5
Administrationskostnader	4	-110,9	-98,7	-107,0	-95,2
Övriga rörelseintäkter	5	398,7	378,7	312,9	299,6
Övriga rörelsekostnader	6	-261,4	-241,1	-76,0	-73,7
RÖRELSERESULTAT	1, 7	3 130,3	3 059,0	3 129,3	3 059,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		18,6	12,6	19,0	12,2
Räntekostnader och liknande resultatposter		-0,6	-0,7	-0,4	-0,7
RESULTAT FÖRE FÖRDELNING		3 148,3	3 070,9	3 147,9	3 070,6
Fördelat till trav- och galoppsporten	8	-1 686,8	-1 638,7	-1 686,8	-1 638,7
RESULTAT FÖRE SKATT OCH AVTAL		1 461,5	1 432,2	1 461,1	1 431,9
Totalisatorskatt		-1 394,5	-1 359,2	-1 394,5	-1 359,2
Åtaganden enligt avtal med staten		-48,0	-46,0	-48,0	-46,0
Skatt på årets resultat	9	-0,1	-0,1	-	-
ÅRETS RESULTAT		18,9	26,9	18,6	26,7

1 Omsättning inklusive spel från utlandet uppgick till 15.252,2 Mkr (14.559,9)
Utländsk omsättning redovisas och beskattas i det land där omsättningen genereras.

KASSAFLÖDESANALYS

	KONCERN			MODERBOLAG	
	NOT	2011	2010	2011	2010
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt och avtal		1 461,5	1 432,2	1 461,1	1 431,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		110,1	96,1	97,2	89,4
		1 571,6	1 528,3	1 558,3	1 521,3
Betald totalisatorskatt		-1 394,5	-1 359,2	-1 394,5	-1 359,2
Åtaganden enligt avtal med staten		-48,0	-46,0	-48,0	-46,0
Betald skatt		-0,1	-0,1	-	-
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		129,0	123,0	115,8	116,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av fordringar		-80,3	176,2	-77,0	155,5
Ökning(+)/Minskning(-) av skulder		96,0	-90,5	96,1	-91,1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		144,7	208,7	134,9	180,5
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-66,5	-48,9	-65,4	-48,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-86,4	-67,3	-64,4	-39,6
Förvärv av långfristiga värdepapper		-210,0	-	-210,0	-
Ökning(-)/Minskning(+) av reversfordringar		4,4	4,5	-9,1	4,5
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-358,5	-111,7	-348,9	-83,8
ÅRETS KASSAFLÖDE		-213,8	97,0	-214,0	96,7
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		713,2	616,2	712,9	616,2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	16	499,4	713,2	498,9	712,9
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen					
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivning av tillgångar		110,1	96,1	97,2	89,4
		110,1	96,1	97,2	89,4
Betalda räntor och erhållen utdelning					
Erhållen ränta		18,6	12,6	19,0	12,2
Erlagd ränta		-0,6	-0,7	-0,4	-0,7
		18,0	11,9	18,6	11,5
Likvida medel					
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:					
Kassa och bank ¹		320,7	462,4	320,2	462,1
Kortfristiga placeringar		178,7	250,8	178,7	250,8

1 Av likvida medel vid årets slut härrör 141,9 mkr (136,6) redovisningsmedel tillhörande kontokunder.

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR	KONCERN			MODERBOLAG	
	NOT	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Programvara		97,9	90,1	95,3	87,7
Pågående projekt		37,8	32,2	37,8	32,2
	7, 10	135,7	122,3	133,1	119,9
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader	11	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier		136,4	94,6	97,0	77,6
Pågående projekt		15,1	27,4	–	–
	7, 12	151,5	122,0	97,0	77,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	13	–	–	0,1	0,1
Långfristig fordran koncernföretag		–	–	13,5	–
Långfristiga värdepapper		210,0	–	210,0	–
Andra långfristiga fordringar	14	111,6	116,0	111,6	116,0
		321,6	116,0	335,2	116,1
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		608,8	360,3	565,3	313,6
Omsättningstillgångar					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		20,6	12,9	19,4	12,1
Fordran hos koncernföretag		–	–	33,2	32,6
Övriga fordringar	15	249,8	185,6	238,2	177,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		30,3	21,9	29,1	20,7
		300,7	220,4	319,9	242,9
<i>Kortfristiga placeringar</i>	16	178,7	250,8	178,7	250,8
Kassa och bank	17	320,7	462,4	320,2	462,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		800,1	933,6	818,8	955,8
SUMMA TILLGÅNGAR		1 408,9	1 293,9	1 384,1	1 269,4

BALANSRÄKNINGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER	KONCERN			MODERBOLAG	
	NOT	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Eget kapital	18				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (400 000 aktier)		40,0	40,0	40,0	40,0
Bundna reserver		8,2	8,2	8,0	8,0
		48,2	48,2	48,0	48,0
<i>Fritt eget kapital</i>					
Hästsportens fond		637,1	610,3	637,0	610,3
Fria reserver		1,0	0,8	–	–
Årets resultat		18,9	26,9	18,6	26,7
		657,0	638,0	655,6	637,0
SUMMA EGET KAPITAL		705,2	686,2	703,6	685,0
<i>Uppskjuten skatt</i>		0,1	0,1	–	–
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		103,1	106,5	85,1	88,1
Skuld E-kanaler		164,2	135,8	164,2	135,8
Övriga skulder	19	339,6	292,6	338,6	291,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	96,7	72,7	92,6	69,0
		703,6	607,6	680,5	584,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 408,9	1 293,9	1 384,1	1 269,4
<i>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</i>					
Borgensförbindelse för ATG Hästkliniker AB		72,2	76,1	72,2	76,1

Utöver borgensförbindelsen föreligger ett avtal mellan ATG och Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS) enligt vilket ATG är skyldigt att om HNS framställer sådan begäran, omedelbart förvärva aktierna i ATG Hästkliniker AB till köpeskillingen 1 krona.

NOTER

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 Årsredovisning i mindre aktiebolag (K2-reglerna). I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendation enligt vad som anges nedan. Resultaträkningen har anpassats med hänsyn till rörelsens särskilda inriktning.

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nummer 8. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Intäkter

ATGs intäkter redovisas när trav- och galopptävlingarnas resultat fastställts efter avslutad tävling.

Inkomstskatter

ATGs rörelse är skattebefriad och således uppstår inga skattepliktiga temporära skillnader eller avdragsgilla temporära skillnader. I dotterbolaget Kanal 75 AB finns inga skattepliktiga temporära skillnader eller avdragsgilla temporära skillnader.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivning enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker över tillgångens nyttjandeperiod ner till ett beräknat restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	KONCERN	MODERBOLAG
Immateriella anläggningstillgångar		
Programvara	5 år	5 år
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier		
Datorer	5 år	5 år
Terminaler	3 år	3 år
Övriga inventarier	5 år	5 år

Leasing – leasetagare

Redovisningsrådets rekommendation RR6:99 tillämpas. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet så är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Avseende finansiella leasingavtal för ombudsutrustning redovisas avskrivningar och ränta under spelets kostnader. Per 2011-12-31 föreligger inga finansiella leasingavtal i koncernen.

E-kanaler

E-kundernas inestående medel hos ATG redovisas under rubriken kortfristiga skulder som "skuld E-kanaler".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:00). Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, AB Trav och Galopp och det helägda dotterbolaget, Kanal 75 AB.

I förvaltningsberättelsen har endast uppgifter rörande moderbolaget lämnats. Koncernen överensstämmer i allt väsentligt med moderbolagets siffror, endast dotterbolaget Kanal 75 AB:s externa kostnader och investeringar avviker.

Koncernuppgifter

Bolaget ägs till 90 procent av Svensk Travsport, org nr 802003-5575, och till 10 procent av Svensk Galopp, org nr 802001-1725, båda med säte i Stockholm.

Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser inköp och försäljning med andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör av mindre betydande belopp.

NOT 1 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
MEDELTALET ANSTÄLLDA	242	232	200	190
varav män, i procent	70	69	70	70
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader				
Styrelse och VD	5,4	5,5	3,9	4,0
Övriga anställda	123,5	119,9	105,1	102,1
SUMMA	128,9	125,4	109,0	106,1
Sociala kostnader	62,9	61,4	54,3	53,3
(varav pensionskostnader)	18,8	18,5	16,3	16,3

Av bolagets pensionskostnader avser 1,9(0,9) gruppen styrelse och VD.

Jämställdhetsplan

I enlighet med diskrimineringslagen bedrivs ett aktivt arbete inom företaget för att motverka diskriminering. En treårig plan för aktiviteterna upprättades 2009 i samverkan med de lokala arbetstagarorganisationerna.

ANDEL KVINNOR I LEDANDE BEFATTNING %	2011	2010
Styrelsen	41	45
Företagsledningen	22	33

Lån till ledande befattningshavare

Inga lån har lämnats till ledande befattningshavare.

AB Trav och Galopp

Ersättningar m.m. till styrelsen, verkställande direktören

Styrelsen har uppburit en ersättning om 1,3 Mkr (1,3). Under året har verkställande direktör (VD) uppburit lön och ersättningar uppgående till 2,6 Mkr (2,6) samt förmån av fri bil. VD är ansluten till allmän pensionsplan, men har rätt att vid 63 års ålder avgå med avtalspension. För VD råder en ömsesidig uppsägningstid på sex månader. VD har, vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande två årslöner med ett års avräkning.

Ersättning till revisor

Ersättning till Ernst & Young AB, har för räkenskapsåret 2011 uppgått till 0,8 Mkr (0,5) varav 0,8 Mkr (0,5) avser lagstadgad revision.

Kanal 75 AB

Ersättningar m.m. till styrelsen, verkställande direktören

Till styrelsemedlemmar har utbetalts en ersättning om 0 Mkr (0). Verkställande direktören har uppburit lön och ersättningar uppgående till 1,5 Mkr (1,3). Pensionskostnader för VD uppgår till 0,3 Mkr (0,3).

Ersättning till revisor

Ersättning till Ernst & Young AB, har för räkenskapsåret 2011 uppgått till 0 Mkr (0) varav 0 Mkr (0) avser lagstadgad revision.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER SPELFORM

SPELFORMER	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
V75	4 931,4	4 706,8	4 931,4	4 706,8
V86	151,9	–	151,9	–
V65	1 159,8	1 202,5	1 159,8	1 202,5
V64	859,1	989,2	859,1	989,2
V5	352,5	336,2	352,5	336,2
V4	475,0	440,4	475,0	440,4
V3	74,9	68,4	74,9	68,4
DD/LD	1 992,8	2 013,4	1 992,8	2 013,4
TRIO	428,3	409,4	428,3	409,4
VINNARE/PLATS	1 650,1	1 623,9	1 650,1	1 623,9
KOMB	51,5	69,3	51,5	69,3
TVILLING	984,0	944,3	984,0	944,3
	13 111,3	12 803,8	13 111,3	12 803,8
VINSTER	–9 202,3	–8 992,2	–9 202,3	–8 992,2
	3 909,0	3 811,6	3 909,0	3 811,6
Bråkdelar och oinlöst	77,3	70,6	77,3	70,6
Provision till utland	–16,6	–14,3	–16,6	–14,3
TOTONETTO	3 969,7	3 867,9	3 969,7	3 867,9

NOT 3 SPELETS KOSTNADER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Marknadsföring och media				
Marknadsföring	229,4	216,7	220,1	208,6
TV och övrig mediaproduktion	–	–	112,0	99,8
Speciella projekt	3,0	–	3,0	–
Olympiatrav	9,4	8,8	9,4	8,8
Gåvor och bidrag	0,0	1,3	0,0	1,3
	241,8	226,8	344,5	318,5
Svensk försäljning				
Kundsupport	10,9	10,6	10,9	10,6
Försäljning	71,5	68,1	71,5	68,1
E-kanaler	30,3	27,5	30,3	27,5
Avskrivning och ränta för ombudsutrustning	–	2,4	–	2,4
	112,7	108,6	112,7	108,6
Rörliga försäljningskostnader				
Ombudskanalen	12,4	13,1	12,4	13,1
Provisioner	178,8	178,4	178,8	178,4
Gratisprogram	11,6	16,9	11,6	16,9
Kuponger	20,9	22,7	20,9	22,7
Kortkostnader	6,0	6,4	6,0	6,4
	229,7	237,5	229,7	237,5
Banspel				
Administration banspel	3,5	3,5	3,5	3,5
FÖRSÄLJNING INTERNATIONELLT	32,9	28,2	34,7	28,2
Övriga spelkostnader				
Kvalitet och säkerhet	11,0	11,2	11,0	11,2
IT-kostnader	175,9	178,4	175,9	178,4
Avskrivningar	58,3	53,6	58,3	53,6
	245,2	243,2	245,2	243,2
SUMMA	865,8	847,8	970,3	939,5

NOT 4 ADMINISTRATIONSKOSTNADER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Utredningar, projekt	14,7	8,8	14,7	8,8
Fastighetsförvaltning	4,1	3,0	4,1	3,0
Administrativ data	9,7	9,4	9,7	9,4
Allmänna omkostnader	43,5	41,7	39,6	38,2
Avskrivningar	38,9	35,8	38,9	35,8
SUMMA	110,9	98,7	107,0	95,2

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
PRODUKTIONS-INTÄKTER KANAL 75	85,8	79,1	–	–
Ombud				
Hyresintäkter ombud	53,6	54,8	53,6	54,8
Försäljning och kundstöd	3,1	3,1	3,1	3,1
Ombudskanalen	15,7	15,8	15,7	15,8
	72,4	73,7	72,4	73,7
BANA	0,2	1,4	0,2	1,4
E-KANALER	26,7	25,3	26,7	25,3
FÖRSÄLJNING INTERNATIONELLT	91,4	73,2	91,4	73,2
Övriga intäkter från spelverksamheten				
Reklam, TV och annan marknadsföring	5,3	0,5	5,3	0,5
Kvalitet och säkerhet	1,1	1,1	1,1	1,1
IT-verksamhet	2,5	3,5	2,5	3,5
	8,9	5,1	8,9	5,1
Administration				
Intäkter Hästsportens Hus	12,2	12,0	12,2	12,0
Intäkter från banorna	9,3	7,4	9,3	7,4
Intäkter sportsystem	2,9	2,9	2,9	2,9
Övrig administration	1,5	2,8	1,5	2,8
	25,9	25,1	25,9	25,1
TEMINALNÄT	87,4	95,8	87,4	95,8
SUMMA	398,7	378,7	312,9	299,6

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
KANAL 75 AB	185,4	167,4	–	–
TERMINALNÄT	62,4	70,1	62,4	70,1
Forskning och bidrag				
Näringsbidrag				
ATG Hästklinikerna AB	10,0	–	10,0	–
Forskningsanslag	3,6	3,6	3,6	3,6
	13,6	3,6	13,6	3,6
SUMMA	261,4	241,1	76,0	73,7

NOT 7 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Programvara	53,1	52,0	52,2	51,3
Inventarier	57,0	44,1	45,0	38,1
SUMMA	110,1	96,1	97,2	89,4
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Spelets kostnader	58,3	53,6	58,3	53,6
Administrationskostnader	38,9	35,8	38,9	35,8
Övriga rörelsekostnader	12,9	6,7	–	–
SUMMA	110,1	96,1	97,2	89,4

NOT 8 FÖRDELAT TILL CENTRALFÖRBUND, AKTIVA OCH BANOR

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Trav				
SVENSK TRAVSPORT	87,5	94,1	87,5	94,1¹
Banor				
Basbelopp	312,2	294,9	312,2	294,9
Tävlingskostnadsersättning	194,1	194,4	194,1	194,4
Prisersättning	695,6	659,2	695,6	659,2
Extra prisersättning	27,0	22,9	27,0	22,9
Engångsanslag	–	60,2	–	60,2
Nysatsningar/övergångsregler	21,1	18,2	21,1	18,2
Punktanslag	4,5	3,5	4,5	3,5
Banbelysning	6,0	–	6,0	–
SÄBA	9,9	–	9,9	–
Starthästbonus	6,2	3,5	6,2	3,5
Ungdomsverksamhet	4,0	4,0	4,0	4,0
SUMMA	1 280,6	1 260,8	1 280,6	1 260,8
UNGHÄSTSTIMULANS	65,4	48,5	65,4	48,5
UPPFÖDARPREMIER	92,7	77,8	92,7	77,8
TRANSPORTBIDRAG	4,4	4,4	4,4	4,4
TRÄNARPREMIER	1,3	1,4	1,3	1,4
EKONOMIADMINISTRATION	3,2	2,2	3,2	2,2
SUMMA TILL TRAVSPORTEN	1 535,1	1 489,2	1 535,1	1 489,2

NOT 8 FORTS.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Galopp				
SVENSK GALOPP	10,7	9,0	10,7	9,0
Banor				
Basbelopp	45,7	90,2	45,7	90,2 ¹
Tävlingskostnadsersättning	22,2	–	22,2	– ¹
Prisersättning	59,4	21,9	59,4	21,9 ¹
Engångsanslag	0,7	6,2	0,7	6,2
Övergångsregler	2,3	2,4	2,3	2,4
Premier för galoppkomb och Trio	–	10,3	–	10,3
SÄBA	0,9	–	0,9	–
Punktanslag	2,3	2,2	2,3	2,2
SUMMA	133,5	133,2	133,5	133,2
UPPFÖDARPREMIER	6,8	6,5	6,8	6,5
TRÄNARPREMIER	0,7	0,8	0,7	0,8
SUMMA TILL GALOPP-SPORTEN	151,7	149,5	151,7	149,5
SUMMA TILL TRAV- OCH GALOPPSPORTEN	1 686,8	1 638,7	1 686,8	1 638,7

ATGs spelintäkter fördelas till banorna efter ett i förhand bestämt fördelningssystem.

1 Vissa kostnader har omgrupperats för att uppnå jämförbarhet med 2010 års värde.

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Årets totala skatt uppgår till 0,1 Mkr varav 0,1 Mkr är aktuell skatt och uppskjuten skatt är 0,0 Mkr.

NOT 10 PROGRAMVARA

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	807,6	791,1	803,8	787,3
Nyanskaffningar	60,9	16,6	59,8	16,5
Utrangering	–65,8	–0,1	–65,8	0,0
Pågående projekt	37,8	32,2	37,8	32,2
	840,5	839,8	835,6	836,0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	717,5	665,6	716,1	664,8
Utrangering	–65,8	–0,1	–65,8	0,0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	53,1	52,0	52,2	51,3
	704,8	717,5	702,5	716,1
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	135,7	122,3	133,1	119,9
Fullt avskrivna immateriella tillgångar	602,1	602,7	595,2	602,7

NOT 11 BYGGNADER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	10,8	10,8	10,8	10,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	10,8	10,8	10,8	10,8
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	0,0	0,0	0,0	0,0
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	–	–	–	–
Fullt avskrivna byggnader	10,8	10,8	10,8	10,8

NOT 12 INVENTARIER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2011	2010	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	453,2	485,1	406,1	429,3
Nyanskaffningar	98,8	40,0	64,4	39,6
Avyttringar och utrangeringar	–91,4	–71,9	–82,7	–62,8
Pågående projekt	15,1	27,4	–	–
	475,7	480,6	387,8	406,1
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	358,6	386,4	328,5	353,2
Avyttringar och utrangeringar	–91,4	–71,9	–82,7	–62,8
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	57,0	44,1	45,0	38,1
	324,2	358,6	290,8	328,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	151,5	122,0	97,0	77,6
Fullt avskrivna inventarier	206,8	253,0	206,1	247,6

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAG	
	11-12-31	10-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0,1	0,1
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	0,1	0,1

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag.

MODERBOLAG

Koncernföretag/ org nr/ säte	Antal andelar	Andel i %¹	Redovisat värde
Kanal 75 AB /556578-3965/ Stockholm	1 000	100%	0,1

¹ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERN		MODERBOLAG	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	116,0	120,5	116,0	120,5
Reglerade fordringar	–4,4	–4,5	–4,4	–4,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	111,6	116,0	111,6	116,0

NOT 15 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERN		MODERBOLAG	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Fordran Svensk Travsport	11,1	0,0	1,8	0,0
Fordran Svensk Galopp	3,5	3,3	2,5	3,3
Fordran ATG Häst-klinikerna AB	21,6	29,1	21,6	29,1
Fordran ATG ombud	105,2	59,6	105,2	59,6
Fordran samlings-konton	76,6	56,6	76,6	56,6
Övriga fordringar	31,8	37,0	30,5	28,9
	249,8	185,6	238,2	177,5

NOT 16 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	KONCERN/ MODERBOLAG		KONCERN/ MODERBOLAG	
	BOKFÖRT VÄRDE 11-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 10-12-31	MARK- NADS- VÄRDE 11-12-31	MARK- NADS- VÄRDE 10-12-31
Företagscertifikat	178,7	250,8	179,2	251,2

NOT 17 KASSA OCH BANK

Av dessa medel härrör 141,9 Mkr från redovisningsmedel tillhörande ATG-kontokunder.

NOT 18 EGET KAPITAL

	KONCERN			
	AKTIE- KAPITAL	BUNDNA RESER- VER	FRIA RESER- VER	ÅRETS RESUL- TAT
Vid årets början	40,0	8,2	611,2	26,9
Vinstdisposition enligt beslut vid bolagsstämma			26,9	-26,9
Årets resultat				18,9
VID ÅRETS SLUT	40,0	8,2	638,1	18,9

	MODERBOLAG			
	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	HÄST- SPOR- TENS FOND	ÅRETS RESUL- TAT
Vid årets början	40,0	8,0	610,3	26,7
Vinstdisposition enligt beslut vid bolagsstämma			26,7	-26,7
Årets resultat				18,6
VID ÅRETS SLUT	40,0	8,0	637,0	18,6

NOT 19 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Vinstskuld	63,9	22,8	63,9	22,8
Samlingskonton	48,2	48,7	48,2	48,7
Terminalpartner	49,5	50,0	49,5	50,0
Totoskatt	124,8	122,8	124,8	122,8
Övriga poster	53,2	48,3	52,2	47,2
SUMMA	339,6	292,6	338,6	291,5

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERN		MODERBOLAG	
	11-12-31	10-12-31	11-12-31	10-12-31
Uppfödarpremier	18,1	19,7	18,1	19,7
Upplupna löner och arbetsgivaravgifter	15,9	13,9	14,1	13,9
Reservering av toskatt	4,0	4,0	4,0	4,0
Övriga poster	58,7	35,1	56,4	31,4
SUMMA	96,7	72,7	92,6	69,0

Stockholm den 14 mars 2012

Mats Denninger
ORDFÖRANDE

Hans Ljungkvist
VICE ORDFÖRANDE

Arendt Cederqvist

Hans Hansson

Maria Lejon

Bo Netz

Lars Olofsson

Susanna Rystedt

Karin Strömberg

Ylva Thörn

Anne Wartin

Leif-Åke Henriksson
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Remy Nilson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits 14 mars 2012

Ernst & Young AB

Torsten Lyth
AUKTORISERAD REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

*Till årsstämman i Aktiebolaget Trav och Galopp
Org.nr. 556180-4161.*

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Aktiebolaget Trav och Galopp för räkenskapsåret 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36–51.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktiebolaget Trav och Galopp för räkenskapsåret 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 mars 2012

Ernst & Young AB

Torsten Lyth
AUKTORISERAD REVISOR

STYRELSE



Överst från vänster: **Lars Olofsson**, Direktör. **Marianne Martinsson**, Arbetstagarrepresentant, suppleant. **Anne Wartin**, Rådman Solna Tingsrätt. **Ylva Thörn**, F.d Förbundsordförande Kommunal. **Karin Strömberg**, Civilekonom, egen företagare. **Bo Netz**, Överdirektör SIDA. **Susanna Rystedt**, Administrativ Direktör AB Svensk Exportkredit. **Leif-Åke Henriksson** Arbetstagarrepresentant. **Maria Lejon**, Civilingenjör. **Hans Hansson**, Ordförande Svensk Galopp, Direktör. **Mats Denninger**, Ordförande. **Hans Ljungkvist**, Vice ordförande och Ordförande Svensk Travsport. **Arendt Cederqvist**, Egen företagare.

Tillsatta av regeringen: *Mats Denninger, Bo Netz, Susanna Rystedt, Karin Strömberg, Ylva Thörn och Anne Wartin.*

Nominerade av ST: *Maria Lejon, Hans Ljungkvist, Lars Olofsson och Arendt Cederqvist.*

Nominerad av SG: *Hans Hansson.*

LEDNING



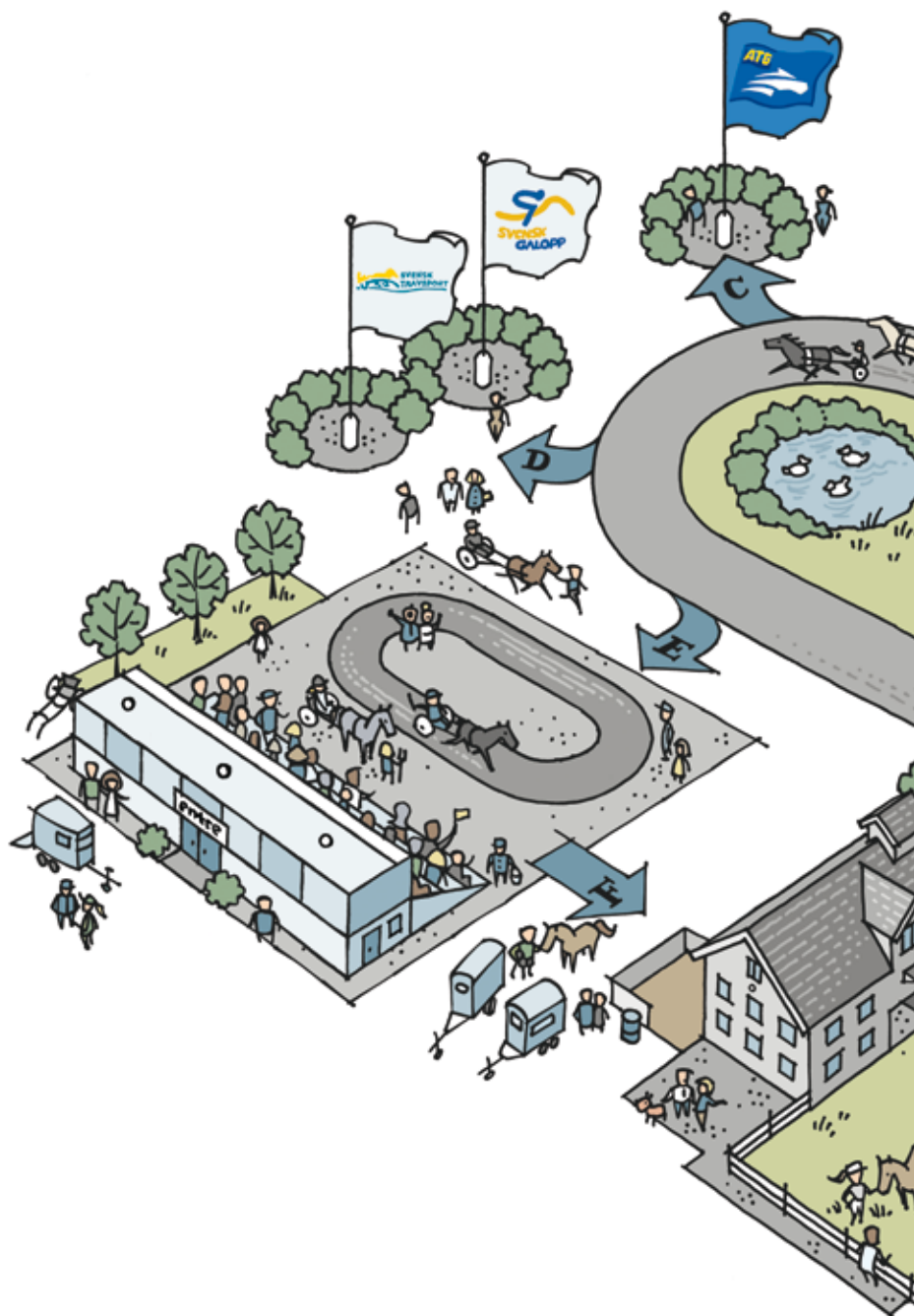
Överst från vänster: **Niclas Andersson**, Verkställande direktör Kanal 75 AB. **Leif Warbrandt**, Chef strategisk utveckling. **Remy Nilson**, Verkställande direktör. **Sten Skiöld**, HR-chef. **Leif Almgren**, Informationschef. **Kent Öhlander**, Försäljnings- och marknadsdirektör. **Annette Rådström**, IT-chef. **Benno Eliasson**, Vice verkställande direktör. **Karin Olofsson**, Ekonomichef.

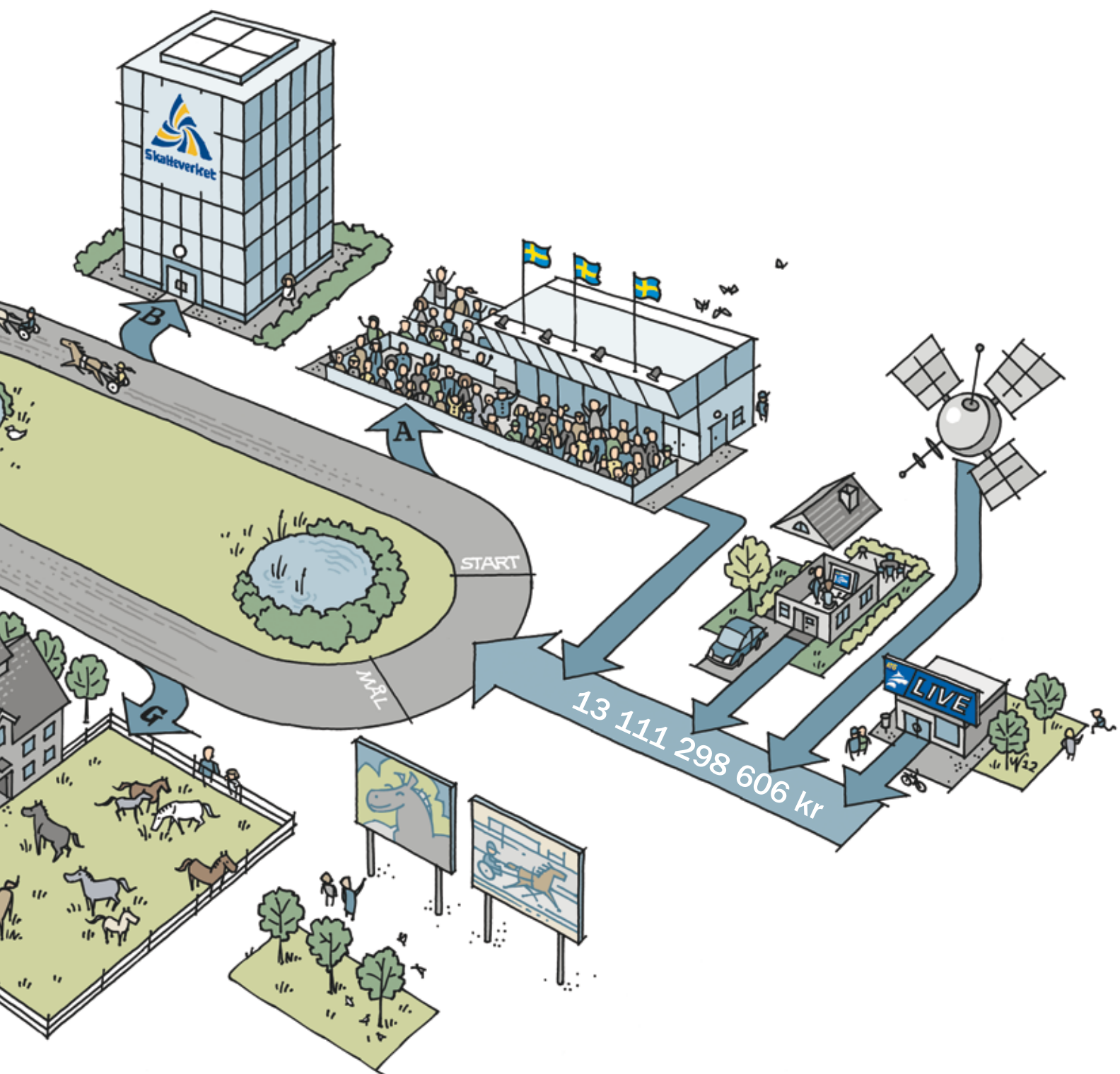
Tack till Solvalla travskola som ställt upp med hästar och lokaler för fotograferingen.

EKONOMISK FÖRDELNING

ATG omsatte 13,1 miljarder kronor 2011, vilket är den högsta siffran hittills och en ökning med 2,4 procent. När vinster och skatt har betalats ut och driften av ATG täckts går allt överskott från ATGs verksamhet tillbaka till hästnäringen. Hästsporten tilldelades 1,7 miljarder kronor under 2011.

- A** Merparten av ATGs omsättning går tillbaka till spelarna. Under 2011 betalades 9 202 miljoner kronor ut i form av vinster, vilket motsvarar cirka 70 procent av den totala omsättningen.
- B** ATG bidrog under 2011 med 1 394 miljoner kronor till statskassan i form av totalisatorskatt.
- C** Nettokostnaden för driften av ATG uppgick till 822 miljoner kronor och här ingår bland annat ombudens provisioner och löpande driftskostnader, såsom produktutveckling, direktsändningar av loppen, marknadsföring och administration.
- D** Sportens centralförbund ST och SG erhöll under 2011, 98 miljoner kronor.
- E** Under 2011 delade ATG ut 1 417 miljoner kronor till landets banor. Pengarna ska täcka kostnader för tävlingsdagarna, drift och underhåll av anläggningarna samt kostnader för ekonomi och administration. Banorna har även intäkter i form av sponsorpengar, entréavgifter, överskott från restaurangverksamheter och aktiviteter i samband med tävlingsdagarna.
- F** En stor del av de medel som banorna erhåller går vidare till de aktiva i form av prispengar. 2011 uppgick beloppet till drygt 856 miljoner kronor.
- G** Utöver prispengarna från banorna erhåller de aktiva ytterligare 171 miljoner kronor i form av tränar- och uppfödarpremier. Totalt fick de aktiva dela på cirka 1 027 miljoner kronor. Vidare satsades också 48 miljoner kronor, i enlighet med avtalet mellan staten och trav- och galoppsporten, direkt på hästnäringen genom Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS).





STATISTIK

V75-OMGÅNGAR 2011

OMG	DATUM	BANA	ANTAL SYSTEM	OMSÄTTNING	7 rätt		6 rätt		5 rätt	
					RADER	UTDELN. kr	RADER	UTDELN. kr	RADER	UTDELN. kr
1	110102	Färjestad	1 532 896	80 448 571	1 462	15 110	77 755	129	1 175 955	17
2	110108	Jägersro	1 396 076	78 227 295	481	44 367	21 371	459	415 317	47
3	110115	Åby	1 472 109	81 834 589	16	1 349 667	3 325	3 084	158 537	129
4	110122	Bergsåker	1 454 731	82 270 348	4 867	4 621	233 717	44	2 969 746	-
5	110129	Halmstad	3 047 425*	109 363 563	5 982	8 794	155 632	83	1 808 363	-
6	110205	Mantorp	2 755 880*	110 414 318	10	5 508 764	226	57 281	9 111	2 846
7	110212	Solvalla	1 594 846	85 668 354	1 673	14 076	71 068	150	907 809	23
8	110219	Kalmar	1 504 111	84 890 117	1 221	18 905	63 648	168	1 288 125	16
9	110226	Bergsåker	1 571 606	85 943 665	1 927	12 355	80 908	132	1 308 875	16
10	110305	Axevalla	1 476 696	85 131 476	2	9 310 349	102	104 206	8 279	2 581
11	110312	Momarken	1 941 311	107 506 484	790	36 758	63 895	212	1 519 889	17
12	110319	Jägersro	1 685 116	86 545 072	19 596	1 223	380 481	28	3 417 257	-
13	110326	Eskilstuna	3 358 339*	104 623 116	3 884	13 481	142 750	86	2 411 227	-
14	110402	Bergsåker	4 045 402*	101 827 370	2 213	25 589	61 368	186	1 022 633	22
15	110409	Solvalla	1 481 098	85 337 165	1	23 682 020	219	48 236	11 572	1 831
16	110416	Åby	1 667 736	88 113 244	3	8 165 281	216	50 533	9 092	2 403
17	110423	Romme	1 488 610	81 046 589	1 247	17 647	52 791	193	799 685	25
18	110430	Umeå	1 295 103	76 919 287	362	58 805	19 339	494	401 632	47
19	110507	Örebro	1 415 896	80 045 071	317	69 583	17 814	560	425 642	46
20	110512	Åby	818 607	35 589 704	504	20 953	30 412	137	528 769	15
21	110514	Solänget	1 215 342	74 222 336	21	979 344	1 827	5 048	69 361	266
22	110521	Gävle	1 402 010	76 642 785	2 693	7 765	95 539	100	1 310 556	-
23	110528	Solvalla	3 392 637*	145 384 670	325	187 006	21 587	816	513 251	68
24	110529	Solvalla	1 100 319	61 290 164	2 226	8 071	89 200	81	1 167 583	-
25	110604	Mantorp	2 309 395*	84 521 732	6 117	6 160	160 858	61	1 806 312	-
26	110611	Östersund	3 125 336*	92 637 352	7 344	6 534	280 641	38	3 173 659	-
27	110618	Boden	3 438 129*	101 038 176	146	357 219	7 512	1 544	289 328	80
28	110626	Kalmar	1 432 617	80 377 304	-	-	219	44 955	18 753	1 053
29	110702	Bergsåker	4 380 014*	97 699 619	11 472	4 512	256 763	43	2 717 581	-
30	110709	Halmstad	3 882 187*	92 333 114	150	340 356	9 056	1 147	294 880	70
31	110716	Årjäng	1 190 548	76 607 954	491	43 174	25 098	379	491 556	38
32	110723	Axevalla	1 255 727	76 513 270	15	1 396 795	1 392	6 823	59 782	317
33	110726	Jägersro	833 969	44 321 565	-	-	46	114 374	2 397	4 451
34	110730	Hagmyren	1 973 882*	85 737 870	9 996	3 695	226 656	45	2 300 162	-
35	110806	Rättvik	3 271 795*	93 180 227	28	1 717 555	5 805	1 839	292 371	73
36	110813	Skellefteå	1 383 243	74 246 753	2	8 584 193	113	78 690	5 531	3 229
37	110817	Solvalla	1 007 186	44 066 701	-	-	198	26 790	11 552	919
38	110820	Romme	2 154 633*	89 709 703	258	146 458	14 004	769	339 575	63
39	110827	Bergsåker	2 097 211	87 641 558	1 348	17 776	53 008	207	923 329	23
40	110903	Jägersro	2 207 366	84 624 534	8	2 821 422	1 954	5 422	130 009	163
41	110904	Jägersro	1 315 006	39 921 609	401	28 295	13 964	348	272 010	35
42	110910	Bollnäs	3 936 606	79 692 114	142	152 001	16 167	621	684 695	29
43	110917	Åby	1 355 132	81 367 065	36 151	619	773 153	-	6 478 851	-
44	110924	Färjestad	5 967 097*	161 976 648	13	5 997 420	1 909	9 977	95 598	398
45	111001	Solvalla	2 449 145	87 567 329	30 713	784	589 842	18	5 048 817	-
46	111002	Solvalla	2 898 247*	52 780 266	-	-	223	23 866	15 657	681
47	111008	Gävle	5 298 742*	131 525 101	4 256	18 170	212 894	71	3 210 917	-
48	111015	Åby	3 507 672*	107 078 711	8 666	7 292	223 578	54	2 357 957	-
49	111022	Romme	5 828 633*	107 590 421	2 084	27 514	57 812	213	802 272	30
50	111029	Jägersro	2 162 327	115 535 683	1 123	28 107	57 040	254	990 647	29
51	111105	Eskilstuna	1 442 076	89 567 697	5 976	4 171	173 008	64	2 191 402	-
52	111112	Solvalla	2 594 611*	101 926 594	43	1 207 053	1 536	7 696	59 699	396
53	111119	Färjestad	1 314 135	83 942 160	10	2 283 294	916	11 537	41 122	514
54	111126	Jägersro	1 388 969	86 388 758	2 963	8 081	85 894	124	1 136 396	18
55	111203	Axevalla	1 295 946	82 740 881	411	54 670	23 513	444	515 676	40
56	111210	Örebro	1 292 118	80 802 355	443	50 074	20 352	496	335 425	60
57	111217	Åby	1 269 523	82 389 137	2 013	11 148	99 239	104	1 467 221	-
58	111223	Bergsåker	3 069 526*	91 537 385	4	13 836 575	204	51 995	10 153	2 088
59	111226	Solvalla	1 303 735	74 282 892	3 098	6 679	104 287	88	1 548 120	-
60	111231	Halmstad	2 559 102*	96 330 562	637	70 699	32 820	352	711 402	32

TOTALT

132 305 488 5 229 486 153

188 345

5 216 864

64 489 080

Varav svensk omsättning

4 931 349 865

* = Jackpot

- = Ingen vinnare med sju rätt/ingen utdelning på fem rätt

HÖGSTA V75-OMSÄTTNINGAR, TILL OCH MED 2011

Plac.	Omsättning	Datum	Bana
1	188 077 385	1998-11-07	Solvalla
2	175 689 836	1995-12-26	Mantorp
3	173 678 591	1998-04-04	Åby
4	168 886 302	2001-09-01	Jägersro
5	164 455 900	2009-12-23	Solvalla
6	161 976 648	2011-09-24	Färjestad
7	145 384 670	2011-05-28	Solvalla
8	142 547 000	1996-09-21	Solänget
9	136 599 611	2006-11-04	Färjestad
10	136 276 119	2010-05-29	Solvalla

HÖGSTA V75-VINSTER, TILL OCH MED 2011

Plac.	Belopp	Datum	Bana
1	67 312 633	2010-02-27	Axevalla
2	47 360 999	2007-07-07	Halmstad
3	45 285 093	2007-06-24	Kalmar
4	34 591 437	2011-12-23	Bergsåker
5	33 149 592	1996-08-17	Åby
6	32 231 761	2004-05-29	Solvalla
7	24 315 984	2005-01-29	Axevalla
8	24 241 282	2011-04-09	Solvalla
9	23 556 219	2005-01-29	Axevalla
10	23 379 470	2007-10-11	Solvalla

MILJONVINSTER ÅR 2011, 30 I TOPP

datum	Spelform	Kanal	insats, kr	Vinstbelopp	Län	Ombud / Bana / E-kanaler
20111223	V75	E-kanaler	4	34 591 437	Stockholm	E-kanaler
20110409	V75	Ombud	216	24 241 282	Västra Götaland	PIPCENTER
20110305	V75	E-kanaler	Över 1000 kr	23 275 872	Västra Götaland	E-kanaler
20110813	V75	E-kanaler	Över 1000 kr	21 460 482	Skåne	E-kanaler
20111223	V75	Ombud	162	14 708 577	Stockholm	PRESSBYRÅN RISSNE T-BANA
20110205	V75	E-kanaler	576	13 771 910	Stockholm	E-kanaler
20110205	V75	Ombud	Över 1000 kr	13 771 910	Skåne	KULLADAL TOBAK
20110205	V75	Ombud	Över 1000 kr	13 771 910	Stockholm	SPIKENS SPEL
20110416	V75	Ombud	Över 1000 kr	11 171 551	Värmland	MAGNUS TOBAK & TIPS
20110416	V75	Ombud	192	9 031 341	Västra Götaland	GODISLAGRET I NÖDINGE
20110416	V75	Ombud	324	8 843 697	Gävleborg	SÖDERTULLKIOSKEN
20110205	V75	Ombud	Över 1000 kr	8 825 605	Stockholm	RIDDARSPELET
20110205	V75	Ombud	Över 1000 kr	8 798 940	Västra Götaland	SPELPORTEN
20110205	V75	E-kanaler	Över 1000 kr	8 468 772	Västernorrland	E-kanaler
20110924	V75	Ombud	Över 1000 kr	6 274 597	Västra Götaland	PRESSBYRÅN TIBRO
20110924	V75	E-kanaler	Över 1000 kr	6 229 940	Uppsala	E-kanaler
20110924	V75	Ombud	288	6 221 582	Östergötland	WILLYS SÖDERKÖPING
20110924	V75	Ombud	625	6 211 605	Gävleborg	KUNGSBUTIKEN
20110924	V75	Ombud	140	6 163 764	Södermanland	MALMKÖPING TOBAK O SPEL
20110924	V75	Ombud	324	6 127 465	Västmanland	GRYTA KIOSKEN
20110924	V75	E-kanaler	216	6 113 906	Stockholm	E-kanaler
20110924	V75	E-kanaler	96	6 099 949	Dalarna	E-kanaler
20110924	V75	Ombud	72	6 087 584	Dalarna	ICA SUPERMARKET LÅNGSHYTAN
20111112	V75	Ombud	900	6 035 265	Skåne	KULLADAL TOBAK
20111112	V75	Ombud	900	6 035 265	Skåne	KULLADAL TOBAK
20110427	V64	Ombud	120	5 847 916	Stockholm	RAYMONDS TOBAK & SPEL
20111119	V75	Ombud	Över 1000 kr	5 708 235	Stockholm	SPIKENS SPEL
20111119	V75	E-kanaler	144	5 708 235	Skåne	E-kanaler
20110504	V64	Ombud	Över 1000 kr	5 704 872	Stockholm	SONJAS KIOSK
20111207	V86	E-kanaler	Över 1000 kr	5 232 072	Skåne	E-kanaler



FÖR ATT HÄSTAR GER ALLT